

المملكة المغربية



وزارة الداخلية
ولاية جهة العيون الساقية الحمراء
إقليم العيون
جماعة العيون



جماعة العيون

برنامج عمل جماعة العيون 2017-2022

www.minway.ma

جماعة العيون

شارع القوات المسلحة الملكية
ص.ب: 495, العيون, الساقية الحمراء
الهاتف : +212 528 893 221

برنامج عمل جماعة العيون

مقتطفات من الرسالة الملكية السامية إلى المشاركين في أشغال المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة، الذي افتتحت أشغاله يوم الأربعاء 02 أكتوبر 2013 بالرباط.



« وعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكومة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي ، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية ، والوسائل المالية والبشرية الضرورية ، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية ، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.»



« بادرنا في المغرب إلى تبني إصلاحات جوهرية ، في مقدمتها دسترة الهوية المتقدمة ، التي تهدف إلى إقرار تنظيم ترابي متكامل ، يؤسس لمرحلة جديدة في مسار تقوية الديمقراطية المحلية ، وترسيخ مكانة الجماعات الترابية كشريك أساسي ، بجانب الدولة والقطاع الخاص ، في تدبير قضايا التنمية.»



« إن انخراط المغرب المستمر في مسلسل نظام اللامركزية الترابية يتجلى، على الخصوص، في التوسيع التدريجي لمجال اختصاصات وتدخلات الجماعات الترابية، لتنهض بأدوارها التنموية على الوجه الأفضل، إذ لم يعد مستساغا اليوم، من منظور الحكامة الترابية الجيدة، أن يحتكر المستوى المركزي مسؤولية تحديد الاستراتيجيات التنموية، التي تستهدف المستوى الترابي.»



« إن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن في ما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي.»





كلمة السيد الرئيس

مولاي حمدي ولد الرشيد
رئيس جماعة العيون

وعيا من مجلس الجماعة بالأهمية القصوى التي توليها الدولة من أجل إقرار تنظيم ترابي متكامل هاجسه التأسيس لمرحلة جديدة في مسار تقوية الديمقراطية المحلية وترسيخ مكانة الجماعة الترابية كشريك أساسي جنباً إلى جنب مع باقي المتدخلين، هذا الهاجس الذي تم تأطيره من الناحية القانونية باعتماد نص الدستور والقوانين التنظيمية الجديدة للجماعات الترابية، وتنفيذا للتوجيهات الملكية السامية في خطابي جلالة الملك محمد السادس نصره الله الموجهة لكل من المنتدى البرلماني الثاني للجهات، والآخر الموجه إلى اجتماع المدن والحكومات المحلية وعلى رأسها إعداد الجماعات الترابية لبرنامج عمل بمثابة خارطة طريق للنهج التنموي والاستراتيجي لفترة انتدابها وعلى هذا الأساس تم إعداد برنامج عمل جماعة العيون خلال الفترة ما بين 2017-2022 والذي خططت بموجبه لمختلف الأهداف التي رسمتها في إطار تحسين الظروف المعيشية لسكان المدينة وخلق مناخ سليم لتقديم خدمات القرب في جميع الميادين هذا من ناحية ومن ناحية أخرى تشخيص للمشاكل الرئيسية المحددة من طرف مختلف المتدخلين داخل تراب الجماعة وكذا المشاريع ذات الأولوية المزمع إنجازها للمساهمة في تنمية المدينة وتحسين حياة الساكنة والحد من الظواهر السلبية التي تعاني منها .

بمناسبة الإعلان عن انطلاق إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.
العيون، 04 ماي 2017

المحتويات

4 كلمة السيد الرئيس

6 تقديم عام

8 1. منهجية العمل

10 2. تقديم جماعة العيون

10 1.2 البيئة المادية

11 2.2 ديناميات البيئة البشرية

12 3.2 المعطيات الديمغرافية والبشرية

17 4.2 البنية التحتية

22 5.2 القطاعات الإنتاجية

25 6.2 القطاعات الاجتماعية

29 7.2 رصد إمكانيات ومردودية الوعاء العقاري

31 3. تشخيص الوضع الراهن

32 1.3 مشاورات

33 2.3 البنية التحتية و التأهيل الحضري

38 3.3 الخدمات الاقتصادية

41 4.3 الخدمات الاجتماعية

43 5.3 تحليل مالية الجماعة القبلي ثم بأثر استباقي

50 4. التخطيط الاستراتيجي

51 1.4 الرؤية التنموية للجماعة في أفق سنة 2022

51 2.4 استراتيجية العمل

52 3.4 أهداف إجراءات البرنامج

52 4.4 مجالات التدخل

57 5. تنفيذ المخططات و المؤسسة

57 1.5 برنامج العمل و التمويل

52 2.5 الجدول الزمني للمشاريع

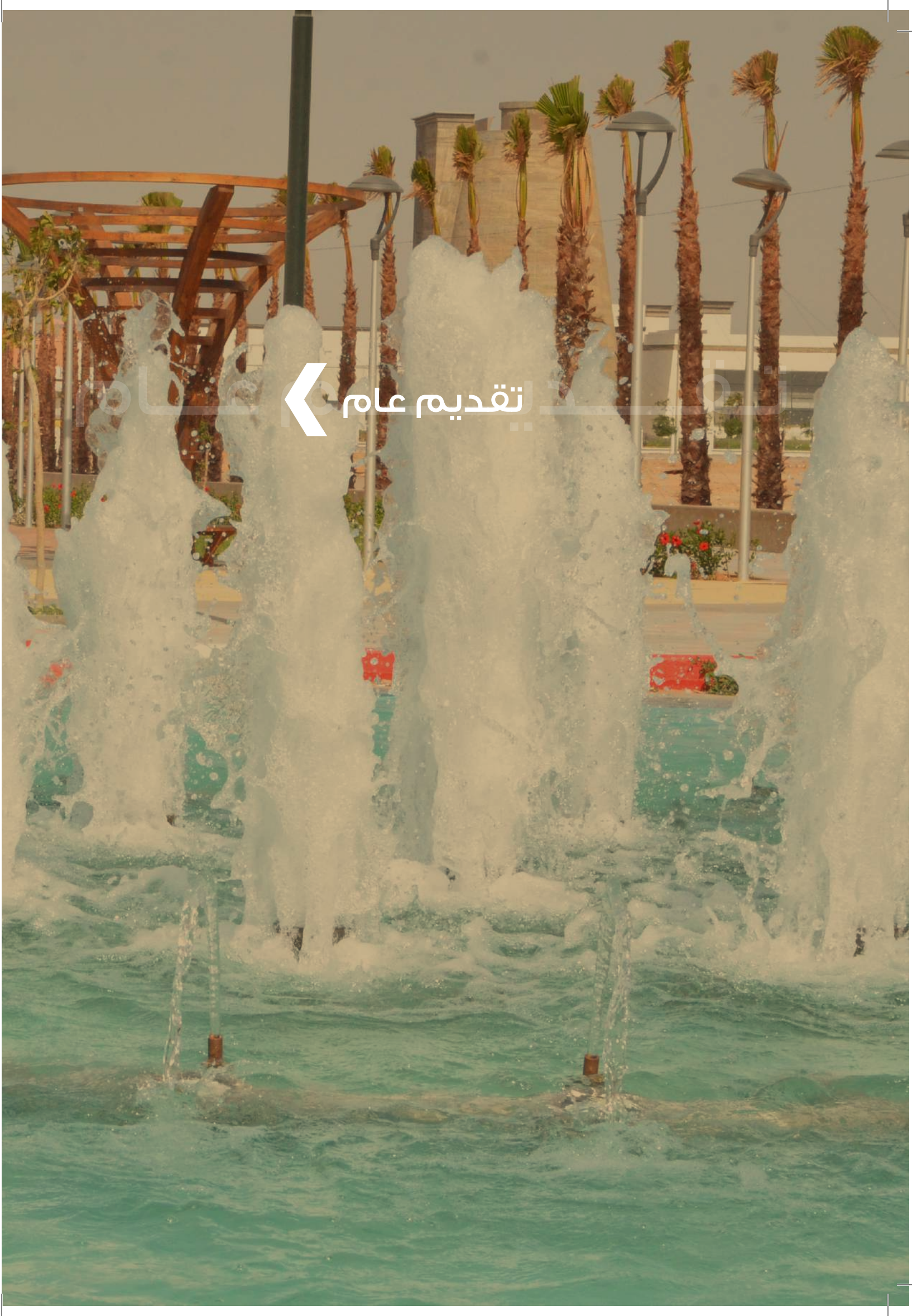
62 3.5 المؤسسة، المتابعة و التقييم

65 6. خلاصات

67 7. الملحقات

67 1.7 الملحق 1: جدول المشاريع

تقديم عام



يعتبر برنامج عمل جماعة العيون برسم الفترة 2017 - 2022 بمثابة خارطة طريق، يلخص الاستراتيجيات التنموية للمجلس الجماعي طيلة الفترة الانتدابية وبتقاطع مع برامج جميع الفاعلين والمتدخلين في المجال التنموي داخل النفوذ الترابي للجماعات من قطاعات وزارية ومؤسسات عمومية وشبه عمومية، كما يؤخذ بعين الاعتبار برنامج تنمية إقليم العيون والمخطط التنموي لجهة العيون الساقية الحمراء، وذلك تطبيقاً لمقتضيات القانون التنظيمي 14 - 113 والمرسوم رقم : 2.16.301، كما يمكن صانعي القرار داخل الجماعة من أداة عملية لتشكيل رؤية مندمجة للتنمية المحلية، قابلة للمراجعة والتقييم عند الضرورة، كما أن برنامج عمل الجماعة يساهم في تدبير محكم يعتمد على مبدأ الشفافية والحكامة الجيدة.

الإطار القانوني

يأتي تنفيذ المشروع تطبيقاً لدستور المملكة لسنة 2011 وخاصة المواد 139 - 136 - 15 - 14 - 13 - 12 - 1 والقانون التنظيمي 14 - 113 الخاص بالجماعات وخصوصاً المواد 120 - 119 - 87 - 82 - 80 - 79 و 121 وكذا المرسوم رقم: 2 - 16 - 301 الصادر في 29 يونيو 2016 المحدد لإجراءات وضع برنامج عمل الجماعة ورصدها وتحديثها وتقييمها وآليات الحوار والعمل المتظافر لوضعها.

أهداف برنامج جماعة العيون

برنامج عمل جماعة العيون برسم الفترة 2017 - 2022 أداة للتخطيط والتنسيق والبرمجة والالتقائية، سيمكن من تحسين الظروف المعيشية لسكان المدينة، ويخلق مناخاً سليماً لتقديم خدمات القرب في جميع الميادين، من بنيات أساسية ورياضية واجتماعية من شأنها المساهمة في إنعاش الاقتصاد المحلي وخلق بيئة ملائمة لتحسين الدخل وتحفيز النمو داخل المدينة، كما هذا البرنامج يقوم بتشخيص المشاكل الرئيسية المحددة من طرف مختلف المتدخلين داخل تراب الجماعة، وي طرح مجموعة من الحلول المقترحة لمعالجتها، وهو أيضاً وسيلة لترتيب المشاريع ذات الأولوية المزمع إنجازها للمساهمة في تنمية المدينة وتحسين حياة الساكنة والحد من الظواهر السلبية التي تعاني منها.

ومن الأهداف الرئيسة للبرنامج :

- تطوير أداء الجماعة
- تحسين البنية التحتية.
- تطوير وتنمية القطاعات الاجتماعية والاقتصادية.
- الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وحماية التراث والبيئة.

محتويات برنامج عمل الجماعة

يتضمن برنامج عمل جماعة العيون المعطيات التالية:

- منهجية عمل البرنامج.
- ورقة تعريفية بمدينة العيون وجماعة العيون.
- تشخيص وتقييم الوضعية الراهنة.
- التخطيط الاستراتيجي.
- مخطط تنفيذ البرنامج وتوزيع المسؤوليات على المؤسسات المعنية.
- الخلاصات والملاحق.

تم وضع برنامج عمل جماعة العيون، بناء على مقارنة تشاركية وتشارورية في احترام تام للأولويات المعبر عنها من طرف الجهات المعنية من مصالح خارجية للوزارات والمؤسسات العمومية وفعاليات المجتمع المدني المحلي، وذلك طيلة مختلف مراحل إعدادده، وهو ما مكن من استيعاب آراء ومقترحات مختلف الفاعلين.

ويأخذ هذا البرنامج أيضا بعين الاعتبار، برنامج تنمية جهة العيون الساقية الحمراء وبرنامج تنمية إقليم العيون، وذلك لتحقيق الالتقائية والانسجام بين تدخلات الفاعلين، وكذا مع السياسات العمومية للدولة ممثلة في المصالح الخارجية للقطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية وشبه العمومية العاملة داخل المجال الترابي لجماعة العيون، وذلك لتظافر جهود كل المتدخلين لتحقيق التنمية المحلية المنشودة.

كما تمت مراعاة البعد البيئي وتضمينه في صلب هذا البرنامج انسجاما مع مقتضيات دستور 2011.

حيث جرت عملية إعداد برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية:

1. مرحلة التقييم والتشخيص التشاركي

بعد التوصل بأغلبية أجوبة المؤسسات التي تمت مراسلتها سابقا وخلال الفترة ما بين 05 و 20 يوليوز، عقدت عدة اجتماعات تشاورية مكثفة مع جميع المتدخلين ولتدقيق أجوبة مختلف المصالح الخارجية، وهو ما مكن من تنفيذ الإجراءات التالية:

- تحديد المحاور والمواضيع المرتبطة بالتشخيص التشاركي

- بدء عملية جمع البيانات و المعطيات

بعد ذلك وبعد جمع المعطيات والإحصائيات المتوفرة في جميع القطاعات بما فيها مصالح الجماعة والمصالح الخارجية والمجالس المنتخبة المعنية، وبعد التقييم والتشخيص وتحليل المعطيات، تم حصر الحاجيات ذات الأولوية بالنسبة لسكان المدينة مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المالية والبشرية للجماعة، وفي هذا الإطار تجدر الإشارة إلى أن جماعة العيون لا تتوفر على موارد

1. مرحلة الإعداد و الانطلاق

عقب الاجتماع الإخباري والتشاوري المجرى يوم 04 ماي 2017 والذي حضرته جميع المصالح الخارجية والسلطات المحلية ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس الجماعي وأطر الجماعة، أصدر السيد رئيس المجلس الجماعي قرارا يوم 15 ماي 2017، يتم بمقتضاه إعطاء الانطلاقة الرسمية لعملية إعداد برنامج عمل الجماعة، وتعيين مسئول للإشراف وتنسيق مراحل هذه العملية بمعية مكتب الدراسات المكلف بهذه العملية والذي يلتزم طيلة مراحل العمل بالمنهجية التشاركية والتشاورية مع جميع المتدخلين في الميدان.

بعد ذلك تمت مراسلة السيد والي جهة العيون الساقية الحمراء لطلب المساعدة التقنية لإعداد برنامج عمل جماعة العيون، ثم أرسلت جذاذة للمشاريع المزمع القيام بها بتراب الجماعة خلال الفترة 2017/2022 إلى جميع المصالح الخارجية للوزارات والمؤسسات والشركات العمومية العاملة داخل النفوذ الترابي للجماعة.





برنامج عمل الجماعة أحدث منظومة متكاملة من شأنها المساعدة على رصد ومتابعة المشاريع والبرامج التي يتضمنها، وذلك بواسطة تحديد واضح لهدف كل مشروع على حدة ووضع المؤشرات ذات الصلة، قابلة للقياس والمقارنة.

خلال كل مراحل الإعداد كانت المنهجية التشاركية حاضرة، وفي هذا الإطار وطيلة فترة البرمجة والتخطيط، أجرى السيد رئيس المجلس الجماعي عدة لقاءات تشاورية مع الإدارة الجماعية وجمعيات المجتمع المدني وفق الآليات التشاركية للحوار والتشاور المنصوص عليها في القانون التنظيمي 14.113 .

مالية قارة، فهي تعتمد بصفة أساسية على إمدادات الدولة من منتج الضريبة على القيمة المضافة (TVA) وذلك بنسبة 85% وهو وضع ناتج عن الإعفاء الضريبي الذي تتمتع به الأقاليم الجنوبية للمملكة.

ثم حددت الأولويات خاصة في مجال المرافق العمومية وخدمات القرب والبنيات التحتية، هذا التشخيص مكن أيضا من جرد المشاريع المقرر إنجازها من طرف المصالح الخارجية العاملة داخل النفوذ الترابي للجماعة.

1 مرحلة التخطيط والبرمجة

خلال شهر غشت 2017، تم عقد سلسلة أخرى من اللقاءات التشاورية مع مختلف الأطراف وذلك من أجل:

- تحديد الرؤية المستقبلية للجماعة في أفق سنة 2022.
- تحديد الهدف العام والأهداف الجزئية ومن ثمة استخراج واستنتاج المحاور الاستراتيجية.
- إعداد بطائق للمشاريع تتضمن الميزانيات المرصودة ومصادر التمويل وتجميع كل المشاريع المبرمجة في جدول مشترك.

إثر ذلك، تم ترتيب وجدولة الأولويات التنموية للجماعة في انسجام وتناغم مع سياسيات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب، ووفقا للمبادئ التوجيهية لبرنامج جهة العيون الساقية الحمراء وبرنامج تنمية الإقليم. تطبيقا لمقتضيات المرسوم الخاص بإعداد آليات برنامج عمل الجماعة وتقييمه والتشاور بشأنه.

وفي هذا الصدد، حددت المشاريع والأنشطة ذات الأولوية في السنوات الثلاث الأولى للبرنامج مع مراعاة الموارد المالية المتاحة على مدى السنوات الست المقبلة، على أن يتم تقييم ومراجعة الموارد والنفقات التقديرية للجماعة بعد مضي السنوات الأولى من برنامج العمل.

1.2 البيئة المادية

أ الرياح

الرياح السائدة هي القادمة من الشمال والشمال الشرقي في اتجاه الجنوب والجنوب الغربي، بسرعة قد تصل أحيانا ما بين 120 - 100 كلم في الساعة متسببة في عواصف رملية عنيفة وتحركات كثيفة للكثبان الرملية على امتداد شريط الرمال الذي يمر قرب الجانب الغربي لمدينة العيون.

المشاكل التي تسببها الرياح في مدينة العيون مشابهة نسبيا لتلك الموجودة في المناطق الصحراوية الأخرى من المملكة ويبقى زحف الرمال من أهم العوائق الطبيعية بالمنطقة، ورغم الجهود المبذولة لمحاربة زحف الرمال، يبقى هذا المعطى عائقا كبيرا يحد بشكل جدي عمل العديد من البنيات التحتية بالمدينة، وعموما يؤدي زحف الرمال إلى:

- تأثير بالغ على الشبكة الطرقية، الأمر الذي يتطلب صيانة مستمرة من أجل الوقاية من أي اضطراب في حركة المرور.

- تضرر منشآت البنية التحتية، شبكة الصرف الصحي وتنظيف الطرق الحضرية.

أ التبخر

القياسات المسجلة في محطة العيون المطار بين عامي 1976 و 1998، أعطت قيمة سنوية متوسطة تبلغ 2980 ملليمتر، أي بحد أقصى يبلغ 320 ملليمتر في شهر غشت وبحد أدنى 172 ملليمتر في فبراير.

أ الهيدرولوجيا

يعتبر الحوض المائي للساقية الحمراء من أكبر الأحواض المائية في المملكة، حيث تبلغ مساحته الإجمالية حوالي 81000 كيلومتر مربع، يتم استنزاف هذا الحوض بواسطة شبكة هيدر وagraفية معتدلة الكثافة، في منطقة العيون لا يوجد أي مصب مائي نحو المحيط الأطلسي، باستثناء وادي الساقية الحمراء، الذي يقع مصبه في منطقة فوم الواد على بعد حوالي 20 كلم غرب مدينة العيون.

تقع جهة العيون الساقية الحمراء في الجزء الأوسط من الأقاليم الجنوبية للمملكة، تحدها شمالا جهة كلميم - واد نون وجنوبا جهة الداخلة - وادي الذهب، شرقا الجمهورية الإسلامية الموريتانية، وغربا المحيط الأطلسي، وتنقسم الجهة إلى أربعة أقاليم هي: العيون، السمارة، بوجدور وطرفاية.

مساحة مدينة العيون تقدر بحوالي 92,75 كلم² مربع تتواجد على بعد 25 كلم شرق المحيط الأطلسي، 100 كلم جنوب مدينة طرفاية 210 كلم شمال غرب مدينة السمارة و180 كلم شمال مدينة بوجدور، يمتد الحيز الجغرافي لمدينة العيون على طول هضبتين يفصل بينهما وادي الساقية الحمراء وعلى علو يصل أحيانا إلى 25 متر- تقع الهضبة السفلى على علو ما بين 30 و50 متر على مستوى سطح البحر على النقيض من الهضبة العليا الواقعة على علو 70 متر من الضفة الجنوبية لوادي الساقية الحمراء.

أ المناخ

مناخ المدينة، صحراوي جاف رغم تأثره بالتيارات البحرية القادمة من المحيط الأطلسي (25 كلم غرب المدينة).

أ التساقطات و درجة الحرارة

التساقطات المطرية نادرة جدا أو ضعيفة على العموم، حيث تعرف زخات قصيرة المدى وعاصفية، تتركز عادة بين شهري نونبر وفبراير، سجل متوسط التساقطات السنوات العشرين الماضية لا يتجاوز 60 ملليمتر في السنة.

فصل الشتاء دافئ ومعتدل نسبيا، ومتوسط درجة الحرارة هو 11 درجة مئوية، ويعتبر شهر يناير هو الأكثر برودة، في الصيف ترتفع درجة الحرارة، يفوق متوسطها 30 درجة مئوية شهر غشت، وهو الشهر الأكثر سخونة خلال العام

2.2 ديناميات البيئة البشرية

1 التاريخ



تأسست مدينة العيون كبرى حواضر الصحراء على الضفة الجنوبية لوادي الساقية الحمراء حوالي سنة 1937 على منطقة عيون المدلشي وهو مصدر للمياه العذبة، كانت المدينة في بداية تأسيسها عبارة عن مقر لثكنات عسكرية للقوة الاستعمارية الاسبانية وبعد ذلك تحولت إلى مدينة عصرية تعتمد على الخدمات والتجارة، بحيث استقر بها جزء كبير من الصحراويين الرحل، إلا أن هذا الاستقرار لم ينتج عنه تنمية حقيقية من شأنها إدماج السكان في الحياة العصرية مثل توفير البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية.

وفي نهاية الخمسينات وبداية الستينات انقسمت المدينة إلى قسمين:

المدينة العصرية يسكنها المستوطنون الإسبان والأوروبيون عموماً ومدينة السكان الأصليين (الزملة) والتي تفتقر إلى كل مقومات الحياة الحديثة، حيث كانت تعاني من التهميش ومظاهر الفقر والهشاشة.

وفي أوائل السبعينات بدأت السلطات الاسبانية عملية تنموية شاملة، إلا أنها كانت قصيرة الأمد حيث تزامنت مع نهاية الوجود الاستعماري بالمنطقة وعودة المدينة إلى الوطن الأم، ومنذ استرجاعها سنة 1976 تشهد المدينة تطوراً غير مسبوق غير ملامحها إلى مدينة جديدة تتمتع ببنيات ومرافق حديثة تضاهاى في جمالها وجودتها كبريات المدن بشمال المملكة، إنها مدينة أخرى تضح بالحياة والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

2. تقديم جماعة العيون

أ المجتمع الصحراوي

هذه العادات والتقاليد، معطيات لا غنى عنها لفهم الأبعاد السميائية والحمولة الثقافية للتراث الصحراوي الحساني وتشكل أيضا مفتاحا هاما لفهم طريقة حياة مواطني العيون، و تعكس مدى الإبداع البشري الذي استطاع التأقلم والانسجام مع الفضاء الصحراوي وخصائصه على مر العصور.

فمثلا لا يهتم الأدب الحساني فقط بالشعر والأمثال والرواية الشفهية، لكن يهتم أيضا بالتاريخ والقصص والمواعظ فهو يغطي مجموعة من الأجناس الأدبية مع العلم أن التراث الشعري يبقى نوعا أدبيا مهيمن في الثقافة الحسانية، حيث يشكل وسيلة للتعبير الفني والأدبي على نطاق واسع في جل الجهات الجنوبية الثلاث للمملكة، إذ يتناول بشكل خاص حياة الإنسان الصحراوي وعاداته وتقاليده.



يتميز المجتمع الصحراوي بالعديد من الخصائص والعادات والتقاليد الثقافية والحياتية والتي توّطر كل جوانب الحياة الاجتماعية، من الولادة، العقيقة، الختان، الزواج، الطلاق إلى الوفاة وطقوس الجنازة، وكذلك الاحتفالات والمهرجانات الدينية خلال أشهر السنة كرمضان وشعبان وغيرها، ويتميز هذا المجتمع كذلك بمجموعة من الألعاب الفلكورية كسباق الهجن ومهرجانات الشعر الحساني والتعاون في مختلف المناسبات كموسم الحرث وعملية التوزيع، ويتسم المجتمع الصحراوي بطابع الكرم وحسن الضيافة ويتجلى ذلك في طقوس إعداد الشاي وإكرام الضيف، الطريقة الخاصة في تأثيث وترتيب المنازل، المحافظة على القيم الموروثة، روح التضامن العائلي والذي يتجلى في المناسبات كالأعراس وكذا عند المرض أو حلول كوارث طبيعية، كما يحافظ الإنسان الصحراوي على علاقة خاصة مع الماشية وخاصة الإبل والغنم، فالعديد من الأسر ورغم اندماجها في الحياة الحضرية والمعاصرة، فقد ظلت متمسكة بها ولا يمكنها العيش بمعزل عنها.



3.2 المعطيات الديمغرافية والبشرية

أ السكان

عدد السكان و الأسر في جماعة العيون وفقا لنتائج الإحصاء العام للسكان 2014

الجماعة	مغاربة	أجانب	عدد السكان الاجمالي	الأسر
العيون	217 198	534	217 732	48 049

تتسم البنية السكانية حسب الفئات العمرية عموماً بنسبة مهمة من الشباب، أكثر من 30٪ من السكان دون سن 15 عاماً. يشكل السكان النشطون أكثر من نصف مجموع السكان، ولا يزال معدل البطالة مرتفعاً جداً.

أ توقعات تطور ساكنة المدينة

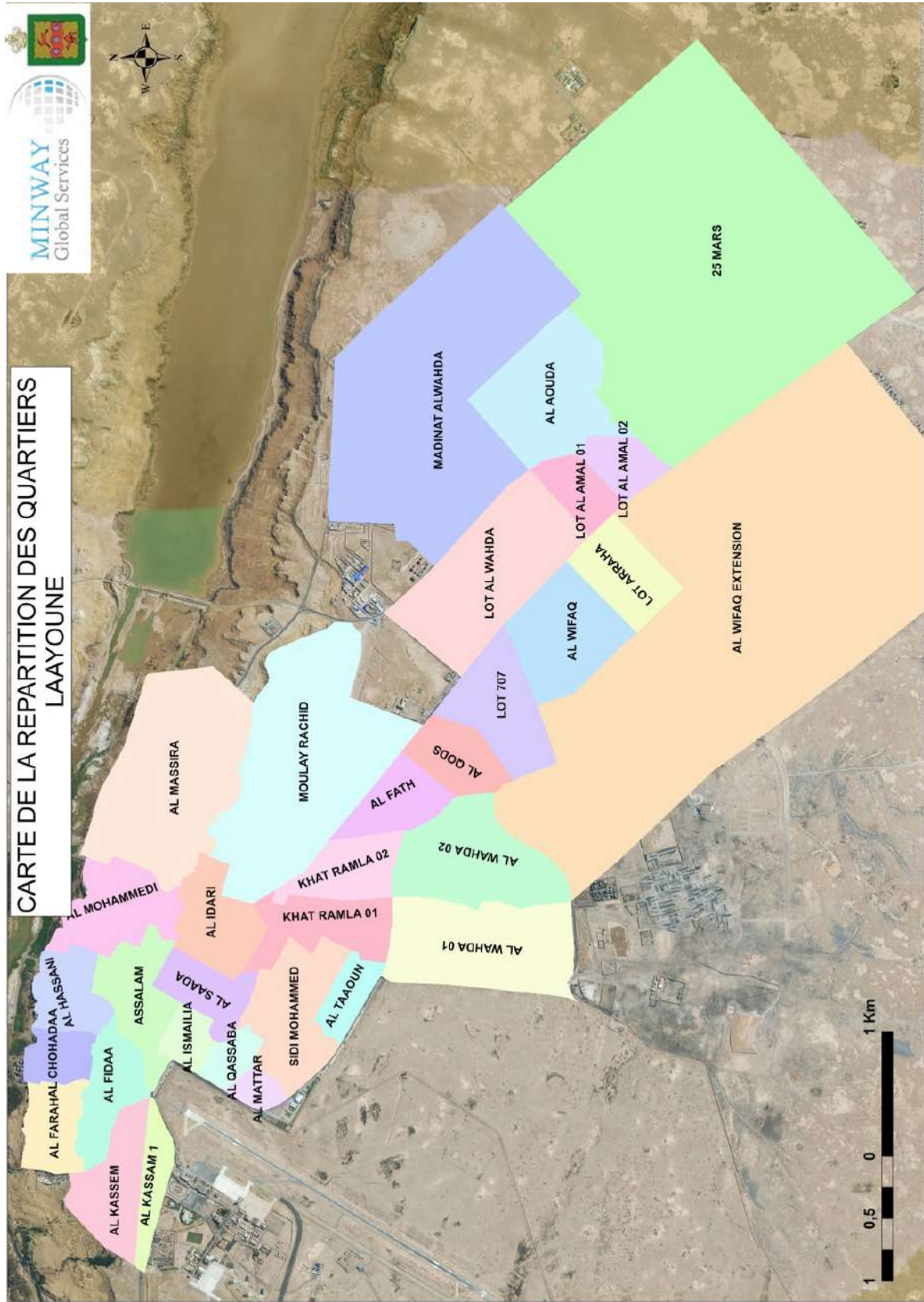
توقعات تطور ساكنة مدينة العيون						
السنة	2006	2010	2014	2017	2020	2025
السكنة	192 000	209 000	217 198	229 000	241 000	263 000
						288 000

بين عامي 2004 و 2014، تزايد سكان الجهة بنسبة 14٪، أي بمعدل نمو سنوي قدره 1.78٪ على مستوى مدينة العيون، و يبقى هذا المعدل أعلى بكثير من المعدل الوطني (1.25٪).

أ الشغل

وفقاً لبيانات التشغيل، فإن القطاع الخاص يستوعب 67.6٪ من اليد العاملة، يليه القطاع العام بنسبة 31.0٪ من الساكنة النشيطة.

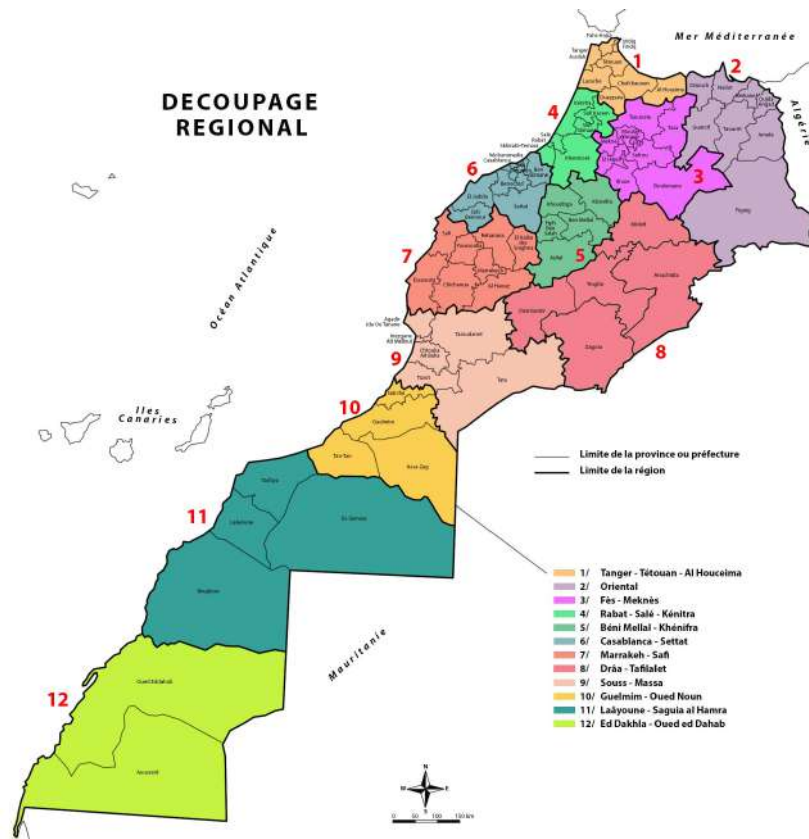
عدد سكان جماعة العيون موزعون حسب الأحياء، مع نسبة الساكنة النشيطة ومعدل البطالة لأعمار 15 سنة فما فوق (2014)							
الحي	عدد السكان	نسبة الساكنة النشيطة (%)	نسبة البطالة (%)	الحي	عدد السكان	نسبة الساكنة النشيطة (%)	نسبة البطالة (%)
الأحياء التي تأثرت إلى حد كبير بالبطالة : الفرق = نسبة الساكنة النشيطة - نسبة معدل البطالة > أقل من 10%							
25 مارس	5 054	48,7	33,8	الوحدة 1	21 627	51,1	26,4
الشهداء	3 216	55,8	27,0	الوحدة 2	16 067	54,4	32,5
الأمل	2 732	48,5	24,3	الوفاق	13 265	49,2	41,1
العودة	13 525	48,7	48,5	الاداري	1 031	55,8	28,9
الفرح	4 890	53,7	27,2	الاسماعلة	1 190	55,4	44,7
الفتح	8 808	58,9	45,8	السعادة	4 056	60,7	39,9
الفداء	4 026	54,8	29,6	السلام	2 153	55,0	25,4
الحسني	3 327	53,4	17,7	التعاون	4 556	55,9	39,4
الاداري	2 961	58,0	22,6	خط رمل 1	8 583	59,3	33,3
الاسماعيلية	650	55,9	41,9	خط رمل 2	7 694	60,0	40,5
القسم	899	51,0	37,0	تجزئة 707	7 684	47,1	27,9
المسيرة	12 606	49,0	16,8	تجزئة الوحدة	11 271	51,8	34,4
المطار	2 273	61,2	48,0	تجزئة الراحة	5 076	47,6	31,0
المحمدي	3 187	52,4	23,9	مدينة الوحدة	11 968	49,1	24,4
القصبة	1 986	52,1	28,6	مولاي رشيد	11 670	51,6	40,0
القسم	2 600	49,0	42,6	سيدي محمد	8 176	51,9	32,6
القدس	8 383	49,8	34,5	مجموع الساكنة	217 198		



التقسيم الإداري

جهة العيون الساقية الحمراء هي واحدة من الجهات الثلاث الجنوبية و واحدة من اثني عشر جهة جديدة في المملكة جاء بها التقسيم الجهوي الجديد لعام 2015. تتألف الجهة من أربع أقاليم هي العيون، بوجدور، طرفاية والسمارة. إداريا، يتكون إقليم العيون من 5 جماعات تضم مدينتين، و يبين الجدول أسفله التقسيم الإداري لإقليم العيون.

تسجل جماعة العيون أرقاما جد عالية من حيث معدلات البطالة فهي تتجاوز على الغالب حدود 30٪، إلا أنه وفقا لخريطة الفقر لعام 2007، فإن معدل الفقر في الجماعة يتراوح بين 01,1 و 3٪ مقابل 8.9٪ على الصعيد الوطني، مما يعطيها فرقا إيجابيا بأكثر من 6 نقاط. يرجع ذلك أساسا إلى إسهامات البرامج العامة و الجماعية لمساعدة وتعزيز نشاط أشد الفئات حرمانا في تحقيق هذه النتيجة.



تتألف الجهة من أربع أقاليم هي العيون، بوجدور، طرفاية والسمارة. إداريا، يتكون إقليم العيون من 5 جماعات تضم مدينتين، و يبين الجدول أسفله التقسيم الإداري لإقليم العيون.

جهة العيون الساقية الحمراء هي واحدة من الجهات الثلاث الجنوبية و واحدة من اثني عشر جهة جديدة في المملكة جاء بها التقسيم الجهوي الجديد لعام 2015.

التقسيم الجماعي		إقليم العيون
الجماعة القروية	الجماعة الحضرية	
بوكراع	العيون	
الدشيرة	المرسی	
فم الواد	--	

المجلس الجماعي

جماعة العيون، جماعة ترابية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي والإداري، يسهر على تدير شؤونها المجلس الجماعي.

يضم المجلس الجماعي 47 عضوا منتخبا، حيث تتعدى فئة النساء المنتخبات ربع مجموع أعضائه، فيما تصل حصتهن التمثيلية على مستوى المكتب المسير للجماعة، ثلث أعضائه التسعة.

يضم المجلس الجماعي خمس لجان:

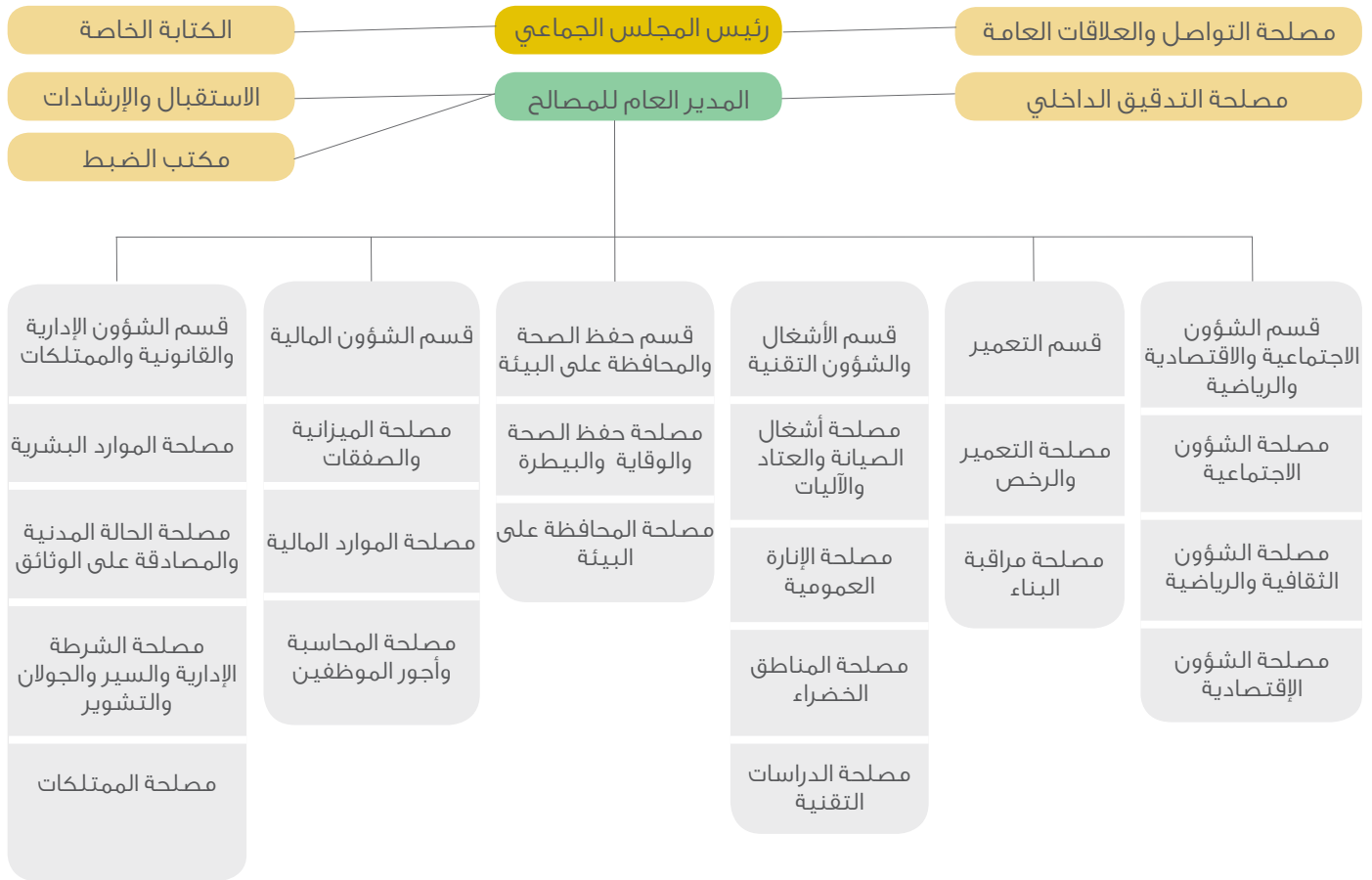
- اللجنة المكلفة بالميزانية
 - اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية
 - اللجنة المكلفة بالتعليم والصحة
 - اللجنة المكلفة بالمحافظة على التراث الحساني
 - اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات والتعمير والبيئة
- كما أن حضور العنصر النسوي على مستوى اللجان يتسم بمشاركة فاعلة و متميزة ، مما يجعل قضايا المرأة ومقاربة النوع مطروحة بقوة على جميع المستويات. للمزيد من التفاصيل، الرجوع إلى جداول سجل أعضاء المجلس الجماعي و اللجان في الملحق (الملحق 2).

الموارد البشرية لجماعة العيون

تتوفر جماعة العيون، على موارد بشرية هامة من الأطر الإدارية والتقنية والتي من شأنها، تقديم خدمات عمومية جيدة لفائدة ساكنة المدينة وتضم حوالي 762 موظفا، يتوزعون على الشكل التالي:

- الأطر العليا الإدارية: 30 متصرف و متصرف ممتاز
 - الأطر التقنية العليا: 12 مهندس ومهندس معماري
 - الأطباء: 02
 - الأطر المتوسطة:
 - المحررون: بجميع درجاتهم: 54
 - التقنيون والممرضون: 118
 - الأعوان: 393
 - مجموع الموظفين: 762
- تتوفر الجماعة على إدارة حديثة، تغطي جميع اختصاصات الجماعة وتلبي حاجيات المواطنين بطرق حديثة، حيث تم تزويدها بخدمات رقمية في جميع المجالات، سواء تعلق الأمر برخص البناء أو قسم التعمير وغيرها من المصالح التي تقدم خدمات القرب، ويبرز الهيكل التنظيمي لإدارة جماعة العيون ذلك كما يلي:

الهيكل التنظيمي لإدارة جماعة العيون



4.2 البنية التحتية

1 الشبكة الطرقية، النقل والاتصالات



• مطار العيون (الحسن الأول) مفتوح بدوره أمام حركة النقل الجوي الوطنية و الدولية، و بفضل مرافقه الحديثة فإنه قادر على استقطاب جميع أنواع الطائرات. حالياً، هو يخدم وجهات عديدة كالتي تربط العيون مع الدار البيضاء عبر أكادير، و الدار البيضاء مع الداخلة عبر العيون. أما الرحلات الدولية فهي تقتصر على جزر الكناري. في عام 2015، تم نقل 152126 راكبا انطلاقاً من مطار العيون عبر 3268 رحلة.

• غير بعيد عن مدينة العيون، فإن الجهة تمتلك بنية تحتية هامة للمنشآت البحرية تتألف من مرفأين رئيسيين: المرسى و طرفاية. مشروع تطوير ميناء بوجدور عرف بدوره في الفترة الأخيرة خطوات هامة. تطوير هذه الهياكل يعود إلى الأهمية البالغة لتنمية الواجهة البحرية و إلى مصائد الأسماك و مواقعها الاستراتيجية. يظل ميناء المرسى، الذي يقع على بعد 25 كم من العيون، الميناء الوحيد المتعدد الأغراض في الجهة. بني في عام 1987، و يسهر على حركة الجزء الأكبر من التجارة الملاحية، سواء كانت تصدير منتجات الفوسفات، الرمل و المنتجات السمكية، أو من حيث توزيع السلع.



• يعبر جماعة العيون محوران طريقتان وطنيان هما: ط.و1 و ط.و5. هذه المحاور تغطي الفضاء الجهوي من خلال ربط الأقطاب الأكثر ديناميكية للجهة مع باقي الأقطاب الوطنية الأخرى.

• إدراج بناء الطريق السريع تزنيث-العيون وتوسيع وتعزيز الصلة بين العيون و الداخلة في مشاريع البنية التحتية للتنمية الجنوبية سيكون بمثابة رافعة تنموية أساسية لكل المنطقة. و سيتطلب المشروع، اللذان يغطيان ما يقرب من 1055 كم، 8.5 مليار درهم من الاستثمارات في المرحلة الأولى و التي ستستمر لمدة 6 سنوات. الهدف من الطريق السريع هو تقصير مدة الأسفار، و تجنب انقطاعات الطريق جراء الفيضانات و زحف الرمال، و الحد من تكاليف تشغيل المركبات و تحسين الخدمات اللوجستية لنقل الركاب و البضائع.

• تتم خدمة المدينة على نطاق واسع من قبل العديد من خطوط النقل العام خاصة بين المدن. النقل بسيارات الأجرة هو الأهم بالمقارنة مع وسائل أخرى (607) من سيارات الأجرة الصغيرة و الكبيرة). هذا وقد تطورت قدرة نقل الركاب بشكل كبير من حيث عدد المقاعد المتوفرة يوميا في حافلات النقل.

طبقات المياه الجوفية من جهة أخرى و تتكون من فرشتين مائيتين ذات صفات مختلفة:

فرشة المياه الجوفية لمدينة العيون بمياهها المالحة و تنتشر على مساحة تقدر ب 150 كيلومتر مربع، تنتهي في الضفة الشمالية من المدينة حيث تبدأ فرشة فم الواد، وهي مقسمة بدورها إلى طبقتين بدون أي وصلة هيدروليكية.

تتكون الفرشة المائية لفم الواد من جيب للمياه العذبة يطفو على سطح مائي منخفض الملوحة و يطفو بدوره على مياه البحر المتسربة من المياه المالحة قرب المحيط.

اعتمدت وكالة الحوض المائي للساقية الحمراء خطة لإدارة الموارد المائية والحماية من الفيضانات على مستوى مدينة العيون. وقد تألفت هذه الخطة من بناء سد الساقية الحمراء سنة 1995 بمخزون سعته 69 مليون متر مكعب، ومن ناحية أخرى تقوم الوكالة بمراقبة تدفق المياه العادمة في وادي الساقية الحمراء و مدى تركيزها منذ عام 1984، و يجري حاليا الشروع في إنشاء وحدة لمعالجة و تدوير المياه العادمة لمدينة العيون.

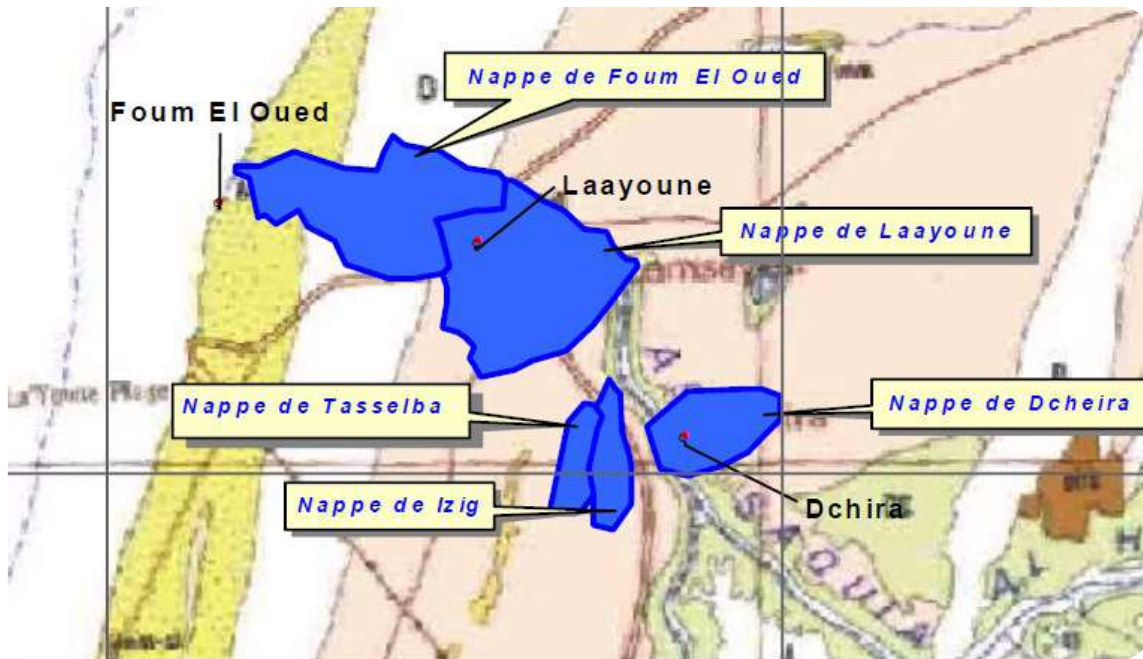
• شهدت البنية التحتية للاتصالات نموا غير مسبوق منذ عام 1979. إن الاستثمارات الضخمة التي يباشرها الفاعلون الوطنيون في هذا المجال مهمة للغاية، إنها عملت بشكل سريع و بجودة عالية على توسيع شبكات الاتصالات وتحسينها وتحديثها.

• 24 مؤسسة بريدية (وكالات، مكاتب فرعية...).

• العيون هي أيضا مركز إعلامي بامتياز، لديها قناة تلفزيونية إقليمية تبث بتقنيات تماثلية ورقمية ويمكن التقاطها بواسطة القمر الصناعي داخل المغرب وفي الخارج، وتجدر الإشارة إلى أن إذاعة العيون تم إنشاؤها مباشرة بعد رجوع الأقاليم الصحراوية إلى حوزة المملكة، و ساهمت من ساعتها على خدمة ساكنة العيون و الصحراء قاطبة بالمواد الإعلامية المحلية.

الموارد المائية

تسجل جماعة العيون نقصا كبيرا في الموارد المائية بسبب قلة التساقطات المطرية من جهة، و ملوحة



2. تقديم جماعة العيون

أ الماء الصالح للشرب

لتزويد المدينة بالماء الشروب، يعمل المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الكهرباء (الماء) على الإنتاج والتوزيع، وتبلغ طاقة المحطات الإنتاجية الإجمالية حدود 350 إلى 400 لتر/ثانية موزعة على النحو التالي:

الإنجاز	تاريخ بداية الإنتاج	الانتاج
محطة تحلية مياه العيون (المرحلة الأولى)	(إعادة تأهيل في 1995) 2013	90 l/s
محطة تحلية مياه العيون (المرحلة الثانية)	2005	60 l/s
محطة تحلية مياه العيون	2010	150 l/s
آبار المياه العذبة		70 l/s
آبار المياه الأجاجة		30 l/s

ضخمة لا توازي في النهاية نسبة المردودية التي رصدت من أجلها، مما يجعل السعر الحقيقي لإنتاج الماء الشروب يتجاوز بأضعاف السعر المعلن عنه. و لهذا فإن أي مشروع جديد لتعزيز إنتاج مياه الشرب يبقى دون جدوى إذا لم يتم تدارك إعادة تأهيل شبكات التوزيع.



أ الكهرباء

فيما يتعلق بإنتاج الطاقة الكهربائية، ومن أجل تلبية احتياجات مدينة العيون، قام المكتب الوطني للكهرباء بتنفيذ برنامج واسع لهذا الغرض، حددت محاوره الرئيسية في:

- بناء محطة طاقة حرارية تبلغ 21 ميغاواط.
- تطوير شبكات الخطوط متوسطة وعالية التوتر.
- الربط البيئي لمدينة العيون ومحيطها مع الشبكة الوطنية.

منذ عام 1975 عمل المكتب الوطني للماء و الكهرباء (الماء) على توحيد إمدادات مياه الشرب في مدينة محرومة من أي مورد مائي طبيعي، وهكذا عمد المكتب إلى أن يستثمر على مدى أربعة عقود مبلغ يتجاوز 1370 مليون درهم لإنجاز (محطات تحلية المياه، آبار، شبكات التوزيع،...).

وتجدر الإشارة إلى أن بعض التحديات تعوق عملية تدبير هذا القطاع، وعلى سبيل الذكر فإن تكلفة إنتاج مياه الشرب بهذه المدينة مرتفعة بداية حيث تتجاوز 12 درهم/متر مكعب، ومع ذلك فإن أكثر من 46٪ من منسوب هذه المياه لن يعرف طريقه إلى المستهلك و سوف يضيع ببساطة تحت رمال المدينة بسبب تدهور شبكة التوزيع الحالية. هذه الخسارة الباهظة الثمن تقودنا إلى استنتاج أن الضرر الحاصل لا يقتصر فقط على فقدان مياه الشرب المكلفة بالفعل، ولكن الخسارة تشمل كذلك جميع الاستثمارات المرتبطة بالإنتاج و التوزيع، كون أن كل هذه المنشآت صممت بميزانيات



إ تدبير النفايات الصلبة

تدبير النفايات الصلبة يتم حالياً من قبل القطاع الخاص المفوض، وقد تم توقيع عقد لمدة 7 سنوات في هذا الصدد، تكون بموجبه الشركة المفوضة مسؤولة عن الجمع والتخلص من النفايات الجماعية. اعتباراً من سنة 2014 تم الشروع في تشغيل المطرح المراقب للنفايات بمراعات جميع المعايير البيئية وشروط السلامة الصحية، كما أن هذا المطرح سيسع نفايات بعض الجماعات المجاورة في إطار الشراكة الجهوية.

إ التعمير

شهد قطاع التعمير بمدينة العيون في السنوات العشر الأخيرة طفرة بنوية غيرت من حجم و معالم المدينة. منذ عام 1975 انطلق برنامج واسع لبناء المساكن والمرافق الحيوية، يتوافق بشكل متناسق مع الأماكن الحضرية. محوران رئيسيان ينبغي التأكيد عليهما في هذا المجال: من ناحية، بناء المساكن الاجتماعية بأعداد كافية للتخفيف من العجز القائم في المساكن بعد النمو السكاني المتسارع، ومن ناحية أخرى، تهيئة التجزيئات الفرعية من أجل تشجيع المستفيدين على بناء منازلهم بأنفسهم.

في عام 2016 وصلت مبيعات الكهرباء حجم 112084،2 كيلواط ساعة مع عدد من العملاء يبلغ 54269، شكلت المباني التجارية والأسر نسبة 65.6٪ من استهلاك الكهرباء ذات الجهد المنخفض، تليها الإدارة العامة والإضاءة العامة والقطاع الصناعي والزراعي بنسبة 9.8٪ و 2.6٪.

وسائل الإنتاج:

- محطة كهرباء الديدزيل العيون (21ميكواط)
- محطة توليد الطاقة التوربينية بالغاز العيون (100ميكواط)
- مشروع كبير لمحطة كهرباء الديدزيل العيون (2017 هو تاريخ الشروع في الإنتاج)
- محطة الطاقة الريحية للعيون: تعمل منذ يوليوز 2013، موقع أخفنيير (على بعد 220 كيلومتراً شمال العيون).

إ الصرف الصحي السائل

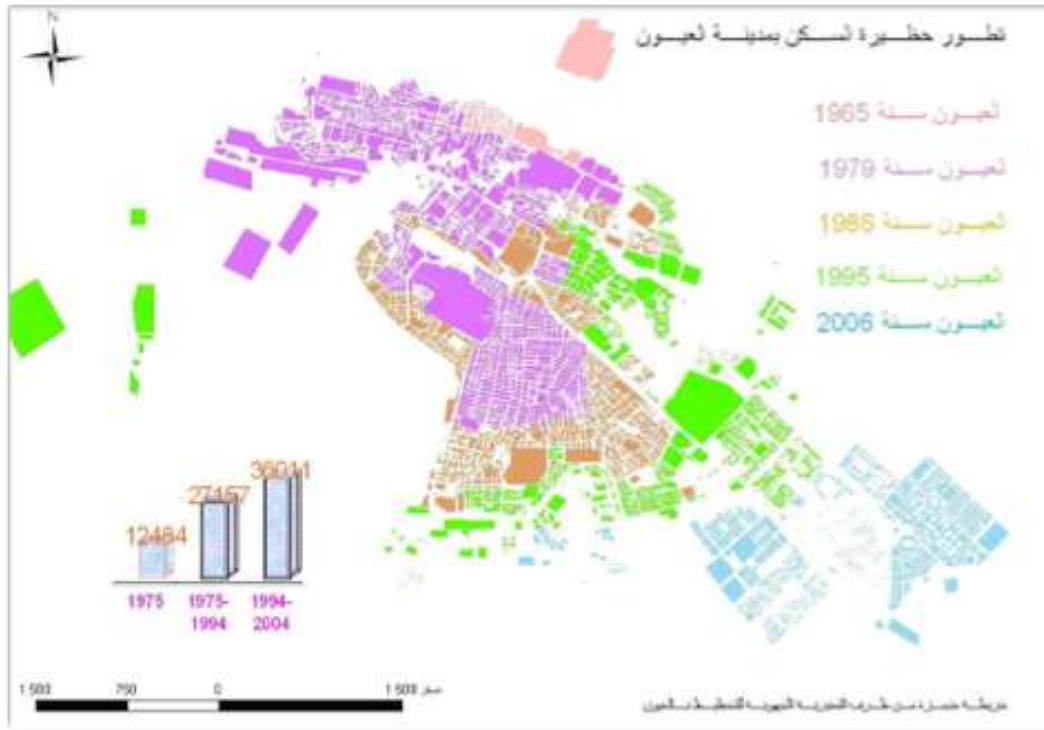
اعتباراً من يناير 2006، تولى المكتب الوطني للماء والكهرباء خدمة الصرف الصحي السائل على مستوى مدينة العيون. وخلال الفترة 2016 - 2007، تم تدشين مشاريع إعادة التأهيل و الترشيد لشبكة الصرف الصحي بميزانية إجمالية بلغت 145 مليون درهم.



2. تقديم جماعة العيون

يشير إعجاب زوار المدينة تلك الساحات والمساحات الخضراء ذات المستوى الرفيع و الموزعة على جميع

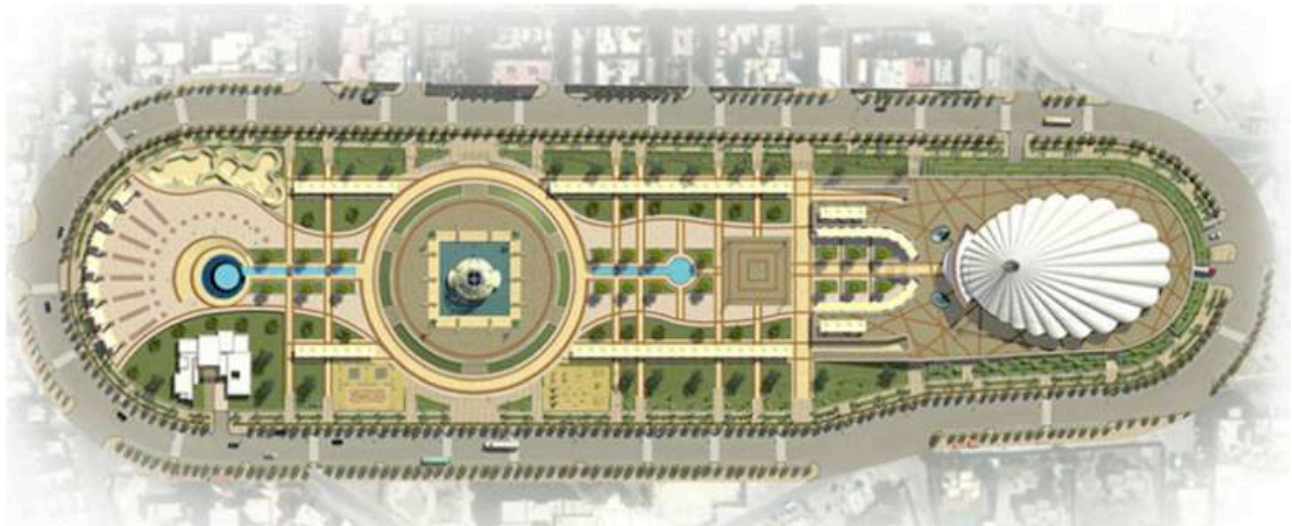
على مستوى الطرق الحضرية، تم تجهيز المدينة بشبكة حديثة من الطرق تربط مختلف الأحياء و المرافق. و مما



أ في الوقت الراهن :

يعمل المجلس الجماعي حاليا على تنفيذ عدد من المشاريع الواعدة، المتعلقة بتطوير مداخل المدينة، الطرق الحضرية والساحات العامة بميزانيات اجمالية هامة:

أنحاء المدينة، حيث أنها تمثل زهاء 434804 متر مربع من إجمالي مساحة الجماعة، هذا و إن البرامج المستقبلية تعمل على تطوير و إثراء المجال الحضري بمزيد من المساحات الخضراء بزيادة 343000 متر مربع أخرى في السنوات المقبلة.



المشاريع	القيمة بالدرهم	المدة الزمنية بالأشهر	المدة الزمنية بالأشهر	الشركاء
تهيئة ساحة الفراحي	4 998 126.00	6	09/08/2017	ج. العيون
إعادة تهيئة ساحة خديجة بنت خويلد الشطر الأول	1794726.00	6	04/07/2017	
إعادة تهيئة ساحة خديجة بنت خويلد الشطر الثاني	000.00 080 2	6	01/2017	
إعادة تهيئة ساحة المشور	33599862.90	18	28/02/2017	
إعادة تهيئة ساحة عمر ابن الخطاب	9083805.60	8	05/01/2017	
إعادة تهيئة ساحة جدة	3200000.00	6	01/2017	-
إعادة تهيئة ساحة النيل	1997130.00	6	05/05/2017	-
تهيئة ساحة أم سعد الشطر الثاني	58753317.70	22	-	الوكالة الجنوبية ج. العيون
تهيئة ساحة أم سعد الشطر الأول	120968100.50	29	-	
تهيئة محج محمد السادس	77742260.00	22	المرحلة النهائية	
إعادة تهيئة ساحة ابن رشد	34160000.00	18	11/2017	العمران ج. العيون
إعادة تهيئة شارع أبوبكر الصديق	2 500 000.00	4	11/2017	ج. العيون
تهيئة نافورة في ساحة النيل	886 920.00	3	08/2017	
تهيئة رصيف المناطق السكنية القديمة - العيون	15 807 360.00	10	10/2017	ج. العيون جهة العيون الساقية الحمراء
أعمال إعادة التأهيل على واجهات المساكن القديمة - العيون	19 855 150.00	10	10/2017	
المشاركة في كهربة وأعمال الإنارة العامة في الأحياء السكنية القديمة في مدينة العيون	7 906 821.36	6	10/2017	

5.2 القطاعات الإنتاجية

الحديث عن قطاع الصناعة في المجال الحضري للعيون محدود جدا بالنظر إلى طبيعة هذا القطاع، فالنشاط الصناعي إذا، يكتسي في عمومته طابعا حرفيا منحصر في بعض المرائب المنتشرة على طول شارع الحزام ومنطقة المطار.

الزراعة والثروة الحيوانية

لأسباب اجتماعية وثقافية، حافظ المواطنون الصحراويون الرحل على ارتباطات قوية مع الماشية، وخاصة الجمال والماعز. ولهذا السبب نجد العديد من اسطبلات الماشية منتشرة في الكثير من الأحياء، ناهيك عن الساكنة التي استطاعت المحافظة على إدماج بعض من الماشية في حوزة منازلهم. من الصعب جدا تقدير عدد رؤوس الماشية في جميع أنحاء المدينة، إلا أن وجودها قد يساهم شيئا ما إيجابيا في المحافظة على البيئة من خلال إعادة تدوير نفايات الخضراوات المنزلية.

البرنامج التنموي لجهة العيون - الساقية الحمراء 2017 - 2022 سطر مجموعة من المحاور والآفاق الاستراتيجية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية لجماعة العيون. هذه الاستراتيجية تجعل مدينة العيون قطبا مركزيا في شراكة ثلاثية الأقطاب تتألف من ثلاث جماعات متجاورة، حيث أن هذه الجماعات كانت تشكل دائما وحدات متكاملة و متعاضدة.

• جماعة العيون: الخدمات و التكوين

• جماعة المرسى: الصيد البحري و الصناعة

• جماعة فم الواد: السياحة

البنيات التحتية الرئيسية لهذه الجماعات سيتم استغلالها بشكل تشاركي في إطار القطب الثلاثي (المطرح المراقب، وحدة تطهير المياه العادمة، المحطة الطرقية للحافلات...).

أ التجارة

ذات جودة عالية، كما أن المحيط البيئي سليم يمكن أن يدفع في اتجاه تطوير السياحة الساحلية، كما أن الطابع الصحراوي للمنطقة يلائم أنواع سياحية جديدة كالسياحة البيئية و سياحة المغامرات، و بعض الرياضات الميكانيكية ... إلخ.

تتميز العيون بهذين النوعين من الخصوصية، أي أنها تشكل نقطة التقاء بين البحر و الصحراء. إضافة إلى ضواحي المدينة التي تتمتع بمناظر طبيعية غنية تتكون من العديد من الواحات (على بعد 10 كيلومتر واحة لمسيد)، و السبخات (على بعد 70 كيلومتر تاه، تازغا ...) ناهيك عن الكثبان الرملية الخلابة و التي تضفي صورة سياحية فريدة على المدينة.

تحتوي المنطقة أيضا على مواقع ذات أهمية بيئية على وجه الخصوص: بحيرة النعيلة، المصنفة كمحمية طبيعية، ذات أهمية بيولوجية. توجد أيضا مواقع ذات أهمية تاريخية على الصعيد الجهوي، و على وجه الخصوص: قلعة «كسامار» و سفينة «سانت إكسوبريري» في طرفاية، و المنارة الإسبانية في بوجدور، ثم المنحوتات الصخرية لحقبة ما قبل التاريخ بالسمارة.

تتمتع مدينة العيون حاليا ببنيات سياحية واعدة، وهناك 26 مؤسسة مصنفة تضم أكثر من 1300 غرفة فندقية، مجهزة بـ 2500 سرير، فيما يبلغ عدد السياح الذين يزورون المدينة أكثر من 20 ألف سائح، تمثل نسبة السياح المحليين منهم قرابة 55٪.

تظل التجارة الداخلية ذات طابع تقليدي يركز على الضروريات الأولية و الأساسية. ومع ذلك، فقد بدأ هذا القطاع يأخذ بعدا مختلفا من خلال إعادة هيكلته وفقا للمكونات التجارية والاقتصادية الجديدة. على الصعيد الجهوي، فإن مدينة العيون، بفضل موقعها كمدينة محورية في الأقاليم الجنوبية، و نظرا لكونها تضم أكثر من 65٪ من سكان الجهة حسب إحصاء عام 2014، بالإضافة إلى تواجد معظم الهياكل الإدارية والاقتصادية الرئيسية بها، فإنها تحتل حاليا مواقع الصدارة في النشاط التجاري و يمكنها حسب هذه المعطيات أن تقوم بأدوار طلائعية أكثر أهمية في المنطقة كلها. و حسب هذه المعطيات كذلك، فقد بدأ ظهور وحدات تجارية حديثة و متخصصة في الملابس والأجهزة المنزلية والسيارات ...

أ السياحة

نظرا لموقعها الجغرافي، بالقرب من اثنتين من مناطق الجذب السياحي الرئيسية (أكادير و جزر الكناري)، فإن جهة العيون الساقية الحمراء تلعب دورا حيويا في تعزيز السياحة في جنوب المغرب.

تتميز ضواحي العيون بالتنوع الثقافي والطبيعي، فضلا عن العديد من العوامل التي يمكن أن تزيد من القدرة و الجاذبية السياحية. و على سبيل الذكر فقط، فإن الساحل على مدى مئات الكيلومترات يوفر شواطئ

المؤسسات	وكالات الأسفار	فندق *4	فندق *3	فندق *2	إقامة فندقية الدرجة الأولى	إقامة فندقية الدرجة الثانية	بيت الضيافة الدرجة الأولى
العدد	8	4	4	13	1	3	1

الصناعة التقليدية

عملت المديرية الجهوية لوزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي على تطوير هذا القطاع الواعد في العقد الماضي، وظلت أهداف الحفاظ على المروث الحرفي أول اهتمامها، لذلك عملت مدينة العيون في هذا السياق على إدماج مركز تأهيل الحرفيين، فضلا عن مجمع الصناعة التقليدية، الذي يضم أكثر من عشرين ورشة عمل. يبلغ عدد الحرفيين المسجلين في الغرفة الحرفية بالعيون أكثر من 4100 من الحرفيين.

2016 - 2017، أتاحت الإدارة الجهوية لمجمعات الحرفيين الإمدادات الضرورية من المواد الخام وكذلك المعدات الضرورية والتي تجاوزت ميزانيتها الإجمالية 2,6 مليون درهم. إعادة تأهيل مجمع الصناعة التقليدية والأشغال الثانوية استنفذ بدوره ميزانية قدرها 5,514 مليون درهم.

يستمد النشاط الحرفي ثروته من التراث الثقافي والتقاليد المحلية، لهذا فإن منتجات الصناعة التقليدية مرتبطة إلى حد كبير بالمواد الأولية التي تزخر بها المنطقة. جلد الماعز والإبل يستخدم بكثرة كمادة خام للسلع الجلدية، في حين يستخدم الشعر في نسج الزرابي وخيام البدو.

تعلم الصناعة التقليدية بالمنطقة على تحويل الفضة، المينا الملونة والطين إلى منتجات و قطع فنية نفيسة، وتشتهر أيضا بتصنيع المعادن، وعلى وجه التحديد تصنيع الكوميا والأساور والمعلقات وصواني النحاس وغيرها من العناصر الزخرفية، ولكن أيضا لتغليف المعادن والعظام مع الخشب وصنع القلائد، والتمائم، والأشكال، والأسلحة، والآلات الموسيقية، والأنابيب وسروج الجمال.



مساهمات الجماعة في الوقت الراهن :

في الآونة الأخيرة، عمل المجلس الجماعي على إطلاق سلسلة من المشاريع المتعلقة بتطوير المجازر وإعادة تطوير سوق السمك:

المشروع	القيمة بالدرهم	المدة الزمنية بالشهر	نهاية الأشغال	الشركاء
الأعمال : تجهيز وتخزين مياه المجازر	1 350 000,00	3	19/06/2017	ج. العيون
صيانة وتركيب المنشآت داخل وخارج المجازر	4 205 703,00	6	21/05/2017	
استكمال معدات خط الذبح	3 100 000,00	6	10/2017	
أشغال علاج غرفة التبريد الإيجابية والسلبية.	390 000,00	2	08/2017	
إعادة تهيئة سوق السمك	5 197 320,00	3	07/2017	

6.2 القطاعات الاجتماعية

أ التربية والتعليم

تعلق الدولة أهمية كبيرة على التكوين المهني من أجل تلبية الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية بشكل عام و التطلعات التي ينتظرها سوق العمل بشكل خاص. يبلغ عدد المتدربين في المدينة 4835 متدربا، منهم 34٪ في مستوى تقني و 20٪ في مستوى التأهيل.

نواة جامعية رأت النور مؤخرا بمدينة العيون، يتعلق الأمر بكلية التكنولوجيا (التابعة لجامعة ابن زهر في أكادير)، حيث يمكن القول بأن المدينة شرعت في الخطوة الأولى على درب إنشاء قطب جامعي متخصص.

بذلت جهود كبيرة في ميدان التعليم وعلى جميع مستوياته، ولا سيما في المرحلة الابتدائية، كما يتضح من خلال التغيرات في معدلات التسجيل والالتحاق بالمدارس. وبغية تعميم التعليم ومكافحة الهدر المدرسي، تم وضع عدد من التدابير والبرامج.

بلغ عدد المدارس الابتدائية في المرحلة الحالية 45 مدرسة ابتدائية، فيما بلغ عدد المدرسين 577 مدرس في حين بلغ عدد التلاميذ:

المجموع	الإناث	الذكور	الابتدائي
17453	8344	9109	التعليم العام
9368	4371	4996	التعليم الخاص
26820	12715	14105	المجموع

أ الصحة

تضم المدينة مستشفين و 9 مراكز صحية، ويبلغ إجمالي عدد الأسرة بها 389 سريرا، أي سرير واحد لكل 558 نسمة (مقابل سرير واحد لكل 991 نسمة على المستوى الوطني). وبالتالي، فإن المدينة تتمتع نسبيا ببنيات صحية جيدة مقارنة بباقي المدن الأخرى.

إضافة إلى هذه المكتسبات، فإن القطاع الخاص يساهم بدوره بأكثر من 20 عيادة استشارية طبية خاصة، و 76 صيدلية، و 13 عيادة لطب الأسنان، ومختبرا تحليليا، ومركز الغسيل الكلوي.

تقدم الرعاية الطبية العامة على الصعيد الجهوي من قبل 64 طبيب متخصص و 30 طبيب عام، و الموظفين الطبيين البالغ مجموعهم 865.

الكثافة الطبية تصل مرتبة طبيب لكل 2310 نسمة، وتبقى على كل حال أفضل بكثير من المتوسط الوطني (3776 ساكن/طبيب).

لدى مدينة العيون وسائل نقل طبية متنوعة و مخصصة لهذا القطاع. نذكر منها طائرة هليكوبتر طبية، 18 سيارة إسعاف، السيارات والشاحنات ...

وفقا للإحصاء العام للسكان 2014، فإن معدل الالتحاق بالمدرسة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة فاق أكثر من 99٪، في حين أن معدل الأمية للسكان الذين تتراوح أعمارهم من 10 سنوات فما فوق حسب الجنس هو:

معدل الأمية	الجنس	الجماعة
11,9	ذكر	العيون
26,3	أنثى	
19,0	المجموع	

في حين أن هذا المعدل هو حوالي 32٪ على الصعيد الوطني.

بلغ عدد الإعداديات 18 مؤسسة حيث توظف 497 إطار تعليمي، وبلغ عدد التلاميذ فيها 9747 تلميذ و 2794 يشرف عليهم القطاع الخاص.

التعليم الثانوي العام، يضم 14 مؤسسة ويعمل فيها 410 إطار تعليمي و تأطر 8138 تلميذا في مختلف التخصصات.



الشباب و الرياضة

وهكذا، فقد ظل تحسين جودة المرافق الرياضية هي الشاغل الرئيسي للمسؤولين المحليين، حيث يضم قطاع الشباب والرياضة على المستوى المحلي مجمعا رياضيا «الشيخ محمد لغطف» مزودا بتجهيزات و مرافق عالية الجودة كما تشمل منتديات المدينة أكثر من خمسين مرفقا رياضيا، نصفها مخصص لكرة القدم والقاعات الرياضية وحمامات السباحة وملعب لكرة

يضطلع قطاع الشباب والرياضة بدور حاسم في تأطير و تربية و توجيه الساكنة عموما و الشباب على وجه الخصوص، نظرا للأولوية التي أعطاها السيد رئيس الجماعة لهذا القطاع الحيوي والاستثمارات الجماعية الضخمة المخصصة للشباب و الرياضة، معززا ببرامج العمل الرامية إلى تطوير الأنشطة الرياضية والثقافية، تم اكتشاف مواهب الشباب و توجيهه السليم لتطلعاتهم، و إحياء ضمير اجتماعي تضامني لدى هذه الفئة للعمل جميعا من أجل حماية الأطفال و الشباب من أخطار الجنوح والإقصاء، وأخيرا تعزيز الثقافة الوطنية القائمة على الحضارة العربية الإسلامية، وإشراك الشباب في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.





أ الثقافة

عرفت مدينة العيون و لعدة عقود أنشطة ثقافية متميزة على مختلف الأصعدة الفنية و الأدبية، مما أعطى المدينة سمعة متميزة في مجال الثقافة و الفن، و تجدر الإشارة هنا إلى الأنشطة التي نظمت داخل المؤسسات الثقافية للمدينة خلال السنوات الثلاث الماضية:

2015	2016	1 ^{er} semestre 2017	نوع النشاط
13	08	10	مسرحية
22	04	06	سهرات فنية
**	**	01	تربوية
11	03	03	ندوات و لقاءات
**	**	***	معارض تراثية
11	09	06	معارض تشكيلية
11	01	08	معارض الكتاب
**	**	16	دورات تكوينية
11	**	03	محاضرات
11	**	01	أشرطة و وثائقية
**	***	04	المهرجانات و الملتقيات
74	25	58	المجموع

مناطق الجنوب، وتشكل ثاني أكبر مكتبة في المغرب بعد المكتبة الوطنية بالرباط وفقا لحجمها وأهميتها الثقافية.

مكتبة العيون الرئيسية، منشأة ثقافية ضخمة في طور وضع اللمسات الأخيرة لفتحها أمام ساكنة المدينة، ستضفي طابعا جديدا على الحياة الثقافية في جميع

السكنى

الوحدة والأحياء الفقيرة القائمة وإعادة الإدماج النهائي لسكانها. وقد استفاد سكان هذه الأحياء من الكثير من الأراضي المزودة بمساحات تتراوح بين 108 و 120 مترا مربعا، ومن الدعم المالي لبناء منازلهم الجديدة في تجزئات تتوفر على العديد من المرافق الحيوية (المدارس والمستشفيات والمرافق الإدارية والاجتماعية الأخرى).

التعاون الوطني

لقطاع التعاون الوطني في هذه الجماعة بنية تحتية هامة تلبي احتياجات الفئات الاجتماعية المحرومة، أي الأيتام والمعوقين والمسنين وما إلى ذلك. تمكن التعاون الوطني مع السلطات المحلية، والممثلين المنتخبين المحليين في شراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية الوطنية والمنظمات غير الحكومية، من تنفيذ الإجراءات الاجتماعية في الظروف المناسبة، حيث تستهدف برامج مختلف الفئات الاجتماعية المحرومة التي تشرف عليها مراكز التربية والتكوين وتعلم المهارات، والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، و دور ورياض أطفال، و الفضاءات الخاصة بالنساء في حالات صعبة، وبرامج لمكافحة الأمية.

في الوقت الراهن :

على الصعيد الاجتماعي، عملت الجماعة بدورها على تعبئة ميزانيات ضخمة لبناء و تجهيز المنشآت الرياضية، الثقافية والاجتماعية:

يعزى التطور السكاني السريع أساسا إلى النمو الحضري القوي وتدفقات الهجرة التي عرفتها مدينة العيون، عاصمة الجهة، مما أدى إلى الحاجة الملحة إلى توسيع المجال السكني. من أجل ذلك تم تطوير و تحديث المراجع الحضرية والمعمارية من قبل مختلف الشركاء و الفاعلين لتحديد احتياجات التخطيط العمراني والتجديد.

وضع المخطط التوجيهي للتنهية العمرانية الخطة الرئيسية لتطوير العيون من منظور تنموي مستقبلي، فهو يمثل الوثيقة المرجعية لإدارة وتنظيم النمو الحضري في هذه المدينة.

منذ أن بدأت الدولة مشاريع الإسكان وإعادة الإسكان في الأقاليم الجنوبية سنوات الثمانينات، تم اعتماد أشكال معمارية وهندسية حديثة تلائم بين الجمالية والوظيفية، كما يتمتع البعض منها بخصوصية القدرة على إيواء كل من الأسر في مرافقها والدواجن في حيز آخر بفضل البنية المزدوجة داخل هذه المساكن. وقد وفر هذا الشكل من البناء فرصة للحفاظ على الثروة الحيوانية مع تعزيز إدماج هذه الأسر في البيئة الحضرية.

في إطار برنامج «مدن بلا صفيح» من أجل الحد من المساكن غير الصحية، يجري تنفيذ عدد من مشاريع لفئات اجتماعية منخفضة ومتوسطة الدخل بالمدينة. كانت العيون في وقت مبكر أول مدينة في جنوب المغرب أعلنت في يوليو 2008 «العيون مدينة بلا صفيح»، بعد الانتهاء من عمليات القضاء على مخيمات

الشركاء	نهاية المشروع	المدة الزمنية بالشهر	القيمة بالدرهم	المشروع
	12/08/2015	12	17503868.40	بناء قاعة ومسبح داخلي في منطقة القوات المساعدة
	27/07/2015	12	18338252.40	بناء مسبح داخلي في حي الوفاق
ج. العيون	--	16	32078801.05	تطوير المكتبة
	04/2018	8	8 000 000.00	تطوير ملاعب القرب
	02/2018	16	2800000.00	إعادة تطوير الأراضي مولاي رشيد
	08/08/2014	9	13555076.40	يعمل على تطوير الفضاء للنساء

2. تقديم جماعة العيون

7.2 رصد إمكانيات ومردودية الوعاء العقاري

انزعاج و حرج كبير للجماعة، يتجلى هذا الانزعاج أحيانا في نزاعات تطفو بين الفينة و الأخرى عند ظهور ملاك الأراضي الذين يدعون أن لهم حق الملكية فيها، وهو ما يمثل عقبة قانونية في طريق كسبها.

الإيرادات الناجمة عن استغلال العقارات يبقى ضعيفا للغاية، ولا سيما من خلال تأجير الأسواق حيث أن أقصى إيراداتها لا يتجاوز 5 دراهم/متر مربع في الشهر، و لا تزال هناك ثلاثة أسواق لأسباب مختلفة دون استغلال، و أربعة أسواق أخرى يتم استغلالها دون أي إيرادات.

جماعة العيون تعاني من خصائص كبير في وعائها العقاري، مما يجعل موضوع إمكانية الاستثمار أو تحصيل مداخيل مالية إضافية من خلال تقنين استغلالها أمرا بعيد المنال.

أضحت الرقعة الترابية للجماعة ضيقة جدا بعد التطور السريع الذي شهدته مدينة العيون في الآونة الأخيرة و يرجع ذلك أساسا إلى النمو الحضري القوي وتدفقات الهجرة نحو المدينة. تراب الجماعة يعاني ضيقه و انحساره من جميع الجهات تقريبا، وادي الساقية الحمراء وكتبان الرمال من جهة الشمال إلى الشمال الشرقي، فيما نجد مطار الحسن الأول من جهة الغرب، وهكذا فإن الاتجاه الوحيد الذي يسمح بالتوسع المحتمل يمكن أن يكون نحو جنوب شرق المدينة.

أما الأراضي و العقارات التي تديرها جماعة العيون أو وضعت تحت تصرفها، فهي تقتصر إجمالا على 75 عقارا، منها 13 ملكية خاصة فقط للجماعة. على الرغم من أن هذه العقارات تقع تحت مسؤولية و تصرف الجماعة من خلال عقود مبرمة مع المصالح الخارجية للدولة، إلا أن قضية ملكية الأرض كانت دائما مصدر

رقم الميزانية	عنوان اللائحة المالية	المبالغ المحصلة بالدرهم
20-30-20-27	صفات للوصول إلى الحدائق ودور الحضانة	1.168,00
30-10-20-22	التكاليف المفروضة على الحيابة المؤقتة للممتلكات العامة لأغراض البناء	1.544.710,00
40-10-20-26	تأجير المحلات التجارية للقيام بنشاط مهني	131.504,00
40-10-20-31	تأجير العقارات المختلفة	414.116,00
40-10-20-37	التكاليف المفروضة على الحيابة المؤقتة للممتلكات العامة لأغراض تجارية	1.950.607,00
40-10-20-38	التكاليف المفروضة على الحيابة المؤقتة للممتلكات العامة لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	2.840.593,00

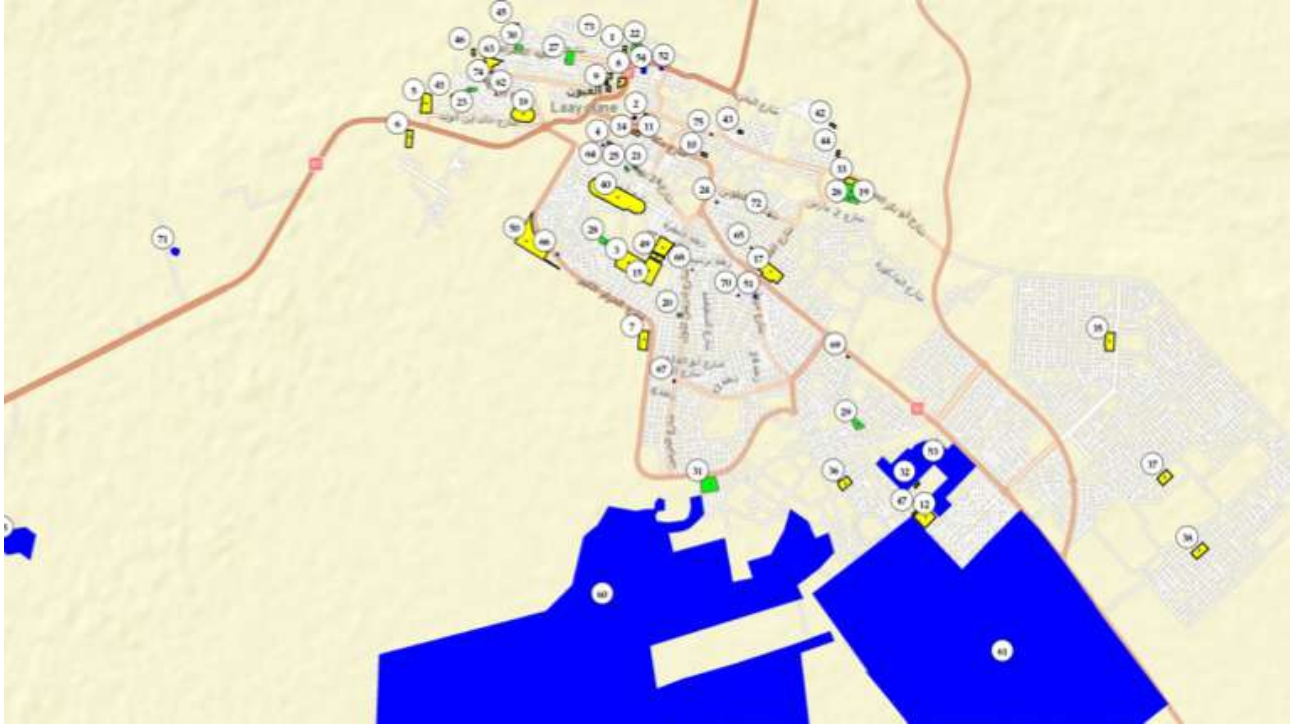
لبلوغ هذه الغايات يمكن اعتماد المقترحات التالية:

- رفع السومة الكرائية من خلال مراجعة القرار الجبائي و عقود الكراء المبرمة
- السعي إلى ضم بعض الملكيات العامة الغير مستغلة، إلى قائمة الوعاء العقاري الجماعي
- دراسة إمكانية تحويل موقع مطار الحسن الأول إلى خارج المدار الحضري، لتمكين المدينة من الامتداد الطبيعي، و تمكين الجماعة من حيز عقاري جديد.
- الخريطة التالية توضح مواقع العقارات التابعة للجماعة و التي يحتمل أن تستضيف مشاريع للتنمية الاجتماعية و الاقتصادية:

تشير جداول العقارات الواردة في الملحق إلى نوعية و مساحة وكذلك طبيعة ملكية كل وحدة عقارية (الملحق 2).

توسيع حوزة الأملاك العقارية لجماعة العيون، بات ضرورة ملحة لضمان تطور طبيعي داخل مجالها الحضري، و للعمل على استيعاب بعض المشاريع الجاهزة و التي تفتقد لفضاءات كافية من أجل إنجازها.

اعتبارا كذلك للظروف المالية التي تعيشها الجماعة، حيث تعتمد بصفة كبيرة على إمدادات الدولة المترتبة على مداخيل حصتها من الضريبة المضافة، فإن تمكين الجماعة من عقارات إضافية و الرفع من الإيرادات الناجمة عن استغلالها سيمكنها من تحسين وضعيتها المالية و تنويع مصادر مداخيلها.



الفقرة 3

تشخيص الوضع الراهن

1.3 مشاورات

- عمل الجماعة حيث تم إجراء مشاورات مع:
 - المواطنات و المواطنين والجمعيات وفق الآليات التشاركية للحوار و التشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام القانون التنظيمي للجماعات الترابية.
 - الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة و تكافؤ الفرص.

بالإضافة إلى اللقاءات التشاركية مع مختلف المصالح الخارجية بالمدينة تم عقد جلسات تشاورية مع ممثلي جمعيات المجتمع المدني و الناشطين المحليين في مجالات تنمية مختلفة و كذا الهيئة الاستشارية للمساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع، من أجل مدارس المواضيع المرتبطة ببرنامج عمل جماعة العيون و استقاء و جهات النظر المختلفة حول الموضوع

تفعيلاً للمادة 7 من المرسوم الذي يحدد مسطرة إعداد



- المنظمة الوطنية صدى الصحراء
- جمعية المرأة للأعمال الإجتماعية و الخيرية
- ودادية الخير لأحياء كولومينا
- تعاونية الجنوب للري
- جمعية الإشعاع للتنمية
- جمعية الساقية الحمراء للتعاون و التكافؤ الاجتماعي
- فدرالية وداديات و جمعيات الأحياء السكنية بالعيون
- الجمعية الصحراوية للمكفوفين و ضعاف البصر
- ودادية حي الفتح 2
- جمعية طه اجتماعية رياضية
- تعاونية مراعي العيون

أسماء الهيئات و الجمعيات:

- جمعية العهد الجديد و المواطنة و الدفاع
- جمعية الطموح لنهوض الأسرة و الطفل
- جمعية الانفتاح للتنمية الاجتماعية للتواصل
- الجمعية المغربية لمساندة الأيتام و الأرامل و المطلقات
- جمعية مد يد المساعدة للطفل و المرأة في وضعية صعبة
- جمعية خلود للتنمية و التواصل و الأعمال الاجتماعية

تحليل الشبكات الطرقية الكبيرة يفضي إلى أن حركة النقل تتم عبر الطرق الوطنية ط.و.1 و ط.و.5 وهي حركة لازالت تتسم بالبطء و بتدني الجودة مع تباعد كبير للمسافات، وهي وضعية تزيد من معاناة العزلة و صعوبة التنقل بين الأقاليم الجنوبية. جدير بالذكر أن هذا المؤشر لا يحفز على تحسين مستويات التنمية الاقتصادية و المبادلات التجارية البينية، كما يكبح تطور المواقع السياحية للمنطقة التي تعاني نتيجة تباعد المسافات و تدني جودة الشبكة الطرقية، وبالتالي فإن زيارة المواقع المثيرة للاهتمام السياحي، لا تبرر في نظر منظمي الرحلات السياحية تحمل مشاق رحلات طويلة.

الغرض من طريق تزنيث - العيون - الداخلة السريع هو تقصير أوقات السفر وتحسين الخدمات اللوجستية للركاب، ونقل البضائع والسياحة. كما أن مد خطوط شبكة السكك الحديدية في المستقبل القريب سيعزز بشكل ملحوظ حركة المرور في الصحراء بين الجهات و الدول المجاورة، هذا فضلا عن تعزيز ودعم الرحلات الجوية الوطنية و الدولية عبر مطار الحسن الأول بالعيون، كما أن ميناء المرسى بدوره قادر على تعزيز الطريق أمام التجارة المحلية و الدولية.

كل هذه الفرص و مكامن القوة التي تزخر بها المدينة، سوف تساعد على تقريب المسافات البينية و على ضمان راحة المسافرين من أجل المساهمة في جعل مدينة العيون قلة حضرية لكل الأقاليم الجنوبية.

تمخض عن هذه المشاورات طرح مجموعة من الإجراءات العملية، و الحلول الناجعة من أجل تجاوز العوائق التنموية بالمدينة. كما أن مقترحات الفاعلين انصبت حول بلورة مشاريع محددة و قابلة للتنفيذ، شملت المحاور التنموية الرئيسية:

- البنية التحتية و التأهيل الحضري

- الخدمات الاقتصادية

- الخدمات الاجتماعية

لمطالعة المزيد من تفاصيل المقترحات الناجمة عن هذه المشاورات، يمكن الرجوع إلى الملاحق (الملحق 2 لدى مصالح الجماعة)

2.3 البنية التحتية و التأهيل الحضري

إذا قمنا بتفحص البنيات التحتية للمدينة من خلال مقارنتها ببقية مدن المملكة، فإن خصوصيتها و تميزها يبدوان واضحا للعيان، إنها بنيات حديثة ذات جودة عالية تفوق أحيانا تلك الموجودة في المدن الكبرى (وهو أمر طبيعي لأن معظم هذه البنيات شيد ابتداء من 1980)، و قد مكنت سكان المدينة إلى حد كبير، من الحصول على مرافق ذات وظائف أفضل من جهات أخرى من نفس الحجم.



من الرفاه للمواطن. و في هذا الإطار، فمدينة العيون بموقعها المتميز على ضفاف نهر، تستلهم منه اسمها و يحمل من الرمزية التاريخية و الوجدانية لكل المنطقة الشيء الكثير، إلا أن هذه الفرصة لم يتم لحد الآن الالتفات إليها و تجليتها بتحويل ضفاف وادي الساقية الحمراء إلى منتزهات للنخيل و الأشجار لتعطي بذلك قيمة مضافة إلى المدينة بأكملها، تزيد من رونقها و من جاذبيتها. و لحسن الحظ، فقد تم الانتباه مؤخرا إلى ضرورة تحويل المياه العادمة إلى وحدة تطهير المياه المستعملة للحفاظ على هذه الثروة البيئية و الموارد المائية و حماية ضفاف الوادي من التلوث. زيادة على ذلك، فقد تم برجة جملة من المشاريع لتعزيز البنيات المائية عل الوادي، سوف تخفف من التهديدات المتتالية للفيضانات، حيث لن تشكل خطرا كبيرا مستقبلا على البنية التحتية الواقعة بعد السد في اتجاه مجرى وادي الساقية الحمراء.

تشكل ندرة الموارد المائية تحديا حقيقيا لمدينة العيون، و رغم أن المصالح المعنية استطاعت تزويد الساكنة بنسبة 100 في المائة بالحاجيات الضرورية من مياه الشرب، التي تعود في أصلها إلى المياه المالحة، إلا أن هذه المياه المحلاة لا يستسيغ السكان شربها لأجاجة طعمها، مما يترك الباب مفتوحا أمام أصحاب الشاحنات الصهرجية لنقل المياه من أماكن بعيدة جدا "طانطان" و بيعها للساكنة بسعر باهض الثمن 1 درهم للتر، مقارنة بالسعر العادي البالغ حوالي 3 درهم للمتر مكعب في بقية ربوع المملكة. ناهيك عن الإشكالات و الضوضاء المرتبطة بعملية النقل و التوزيع و التخزين التي تسيء إلى الصورة الحضرية و من ثم إلى جاذبية المدينة.

بفضل حسن إدارة موارد و إمكانات الجماعة، شهدت معالم المدينة تغييرات جوهرية في بناها التحتية بدءا بمدخل المدينة، ومرورا بالشوارع الرئيسية، الساحات العامة، المساحات الخضراء، والمرافق الوظيفية الحديثة.

ساهمت شبكات المياه والصرف الصحي والكهرباء والاتصالات السلكية واللاسلكية على مدى عقود إلى تحسين نمط الحياة الحضرية بالمدينة، إلا أن هذه الشبكات تعاني من إشكالات حقيقية تخفف من مستوى جودة الخدمات، راجعة بالأساس لأسباب تقنية أو نتيجة للتقادم أو لسوء التدبير، لهذا السبب فإن بعضا من هذه الخدمات يحتاج إلى برامج مستعجلة لإعادة تأهيلها.

تجدر الإشارة أيضا إلى وجوب التنسيق الزمني في برجة المشاريع بين المجالس و المصالح الخارجية للجماعة لتحقيق مبدأ التنمية المستدامة و المندجة. وللإشارة فقط، فمن جانب تم إطلاق برنامج واسع النطاق لإعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي بميزانية ضخمة تبلغ 400 مليون درهم، الأمر الذي سيؤدي بالضرورة إلى إعادة تهيئة جل الطرق الحضرية، ومن جانب آخر، فإنه سيرمغ لاحقا إعادة تأهيل شبكة مياه الشرب بميزانية أخرى تتجاوز 50 مليون درهم، الأمر الذي سيؤدي مرة أخرى إلى الإضرار الجزئي أو الكلي بالطرق الحضرية. مما يدعوا جميع الفاعلين إلى العمل على تعزيز التنسيق بين مختلف المصالح لعقلنة برامج التهيئة و البنيات التحتية.

تتميز الأقاليم الجنوبية عموما بخصوصيتها البيئية السليمة، هذه الفرصة الفريدة و النفيسة و التي أصبحت عملة نادرة في هذه الأيام، و جب العمل على الحفاظ عليها و تميمها على جميع المستويات، و ذلك بإحداث المنتزهات الحضرية و السياحية لتحصيل شيء

• النتيجة: خفض السعر النهائي لفائدة المستهلك إلى مستوى مماثل لأسعار الماء وطنيا. تجنب إشكالات التوزيع و الضوضاء التي تحدثها الشاحنات لتحسين صورة المدينة.

ثم إذا أخذنا بعين الاعتبار أن مشروع إعادة تأهيل شبكة قنوات الماء الصالح للشرب الرئيسية قد تمت برمجته بغطاء مالي يقدر بحوالي 50 مليون درهم، و سيتم الشروع في إنجازه معرض السنوات المقبلة، فإن تكلفة إحداث شبكة موازية خاصة بالمياه العذبة في نفس الظرف و بالتزامن مع المشروع الرئيسي ستتطلب فقط تمويل المعدات من قنوات و تجهيزات دون نفقات الحفر و التهيئة.

و فيما يلي مقارنة بسيطة بين المدخرات التي يمكن تحصيلها إذا قارنا نظام التوزيع الحالي بالشاحنة و نظام إحداث شبكة إضافية خاصة بمياه الشرب:

آن الأوان لتجاوز هذه الحالة التي كان لها طابع ظرفي طارئ، سرعان ما تحولت إلى بنية قائمة تم التطبيع معها. تجاوز هذه المرحلة إذا، يقتضي التفكير بجدية، و إبداع حلول متحضرة و جذرية لمعالجة هذه الظاهرة، و صياغة بدائل من أجل ضمان كلفة عادية للمياه، و لما لا إنشاء شبكة ثانوية للمياه العذبة توازي الشبكة الموجودة حاليا، تستخدم فقط لأغراض الشرب و الطبخ.

تتلخص الفكرة في مايلي:

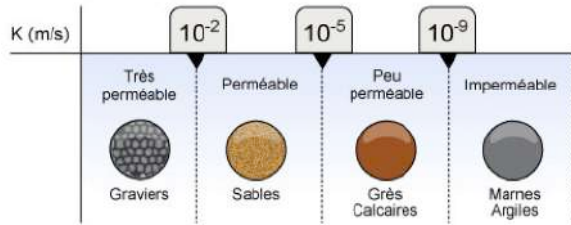
- نقل المياه العذبة الطبيعية من أماكن مجاورة باستخدام ناقلة بحرية إلى ميناء المرسى.
- إحداث شبكة من القنوات الاضافية بالمدينة، و جلب المياه العذبة إليها من ميناء المرسى على بعد 20 كلم

عدد سكان العيون سنة 2032	متوسط تكلفة المياه المخصصة للشرب و الطهي في اليوم (4 لتر/الفرد)		التوزيع حسب سعر الشبكة الاضافية * 1DH/L	التوزيع حسب سعر الشبكة الاضافية * 0,01DH /L	سيتم يوميا توفير DH	التوفير السنوي DH	التوفير على بعد 15 عاما DH
	12.000	1.200.000					
300.000	12.000	1.200.000	0,01DH /L	1DH/L	1.188.000	433.620.000	6.504.300.000

* 0,01 DH/L = سعر المياه العذبة 0,003 DH/L + تكاليف النقل المقدر ب 0,007 DH/L

علاوة على ذلك، فإن تعميم سقي المساحات الخضراء بواسطة نظام الري بالتنقيط سوف يساهم بدرجة مهمة في ترشيد استعمال المياه. عامل آخر مرتبط بعقلنة استعمال مياه السقي يتعلق بنوعية و كثافة طبقة التربة تحت جذور النباتات. أي أن التقليل من درجة تسرب المياه في هذه الطبقة، سيساعد جذور النباتات على الاستفادة من الماء لفترة أطول، و من تم تقليل فترات السقي و حجم المياه المستعملة.

تماشيا مع ظروف المدينة المائية فقد آن الأوان كذلك أن ينتهي سقي المساحات الخضراء بالمياه الصالحة للشرب للمحافظة على الموارد المائية و البيئية و تخفيض نفقات العناية بالمساحات الخضراء، وفي هذا المضمار فقد تم بالفعل البدء في دراسة تكييف معالجة مياه الصرف الصحي مع أغراض السقي.



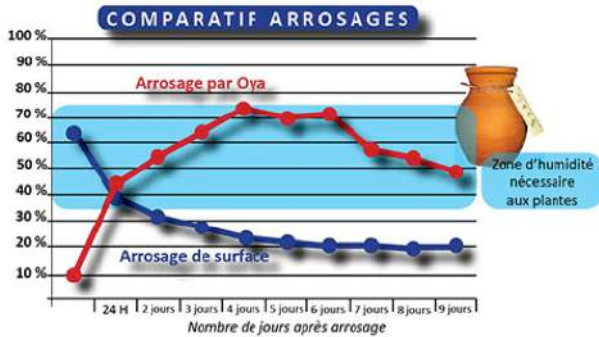
تقليل تسرب المياه بسرعة يقتضي تشكيل طبقة من تربة طينية تحت جذور النباتات و ضغطها آليا إلى أن يصبح معامل التسرب المائي فيها $k = 10^{-5}$ m/s حيث سيساهم ذلك بشكل كبير في الحفاظ على رطوبة التربة لفترة أطول و بالتالي توفير أكبر لمياه الري.

تقنية أخرى ذكية لتوفير مياه السقي لفائدة الأشجار و النخيل هي السقي بماء جرة عند جذر الشجرة حيث تقوم الجذور بامتصاص الكمية التي تحتاجها من الماء، و هي كذلك طريقة بسيطة ايكولوجية و عملية.

هذه المقترحات و غيرها تقتضي من المعنيين بالمساحات الخضراء، نظرا لأهميتها و حجم المياه المستهلكة في سقيها، إعداد دراسة شاملة و طرح مقترحات عملية من أجل ترشيد عقلائي لاستهلاك الموارد المائية.

إدارة النفايات الصلبة انتقلت في عام 2012 من الإدارة الخاصة إلى الإدارة المفوضة حيث تقوم إحدى الشركات بعملية جمع النفايات و تنظيف المدينة. تجربة أولى من هذا النوع، تقتضي ضرورة وجود بعض التفاوت في درجة رضا المواطنين، جاء ذلك وفقا لاستطلاع رأي أجري مؤخرا في صفوف الساكنة ضمن إعداد دراسة حول تدبير النفايات المنزلية بالعيون، حيث أنه كشف عن ضرورة مراجعة هذا النوع من الإدارة و تكييفه مع خصوصيات المدينة.

قامت الجماعة بالشروع في استغلال المطر المراقب جنوب المدينة، و استطاعت بالتالي التخلص نهائيا من المطارح العشوائية و النقط السوداء، مما ساهم في تحسين المجال البيئي الحضري بشكل كبير.



نقاط الضعف

- تدهور شبكات المياه الصالحة للشرب والصرف الصحي
- توزيع تكميلي للمياه العذبة بواسطة شاحنات صهريجية
- انقطاع المياه
- الافتقار إلى التنسيق بين الفاعلين في برمجة مشاريع البنية التحتية
- إدارة النفايات المنزلية تتطلب تحسيناً في الأداء
- استخدام مياه الشرب لسقي المساحات الخضراء

التحديات

- المناخ الجاف؛ التوازن السلبي للمياه
- خطر تلوث طبقة المياه الجوفية من قبل مياه الصرف الصحي
- البعد والعزلة عن التجمعات السكنية و الحواضر الأخرى
- زحف الرمال وتدهور جوانب الطرقات
- النقص الحاد في الموارد المائية
- خطر الفيضانات في وادي الساقية الحمراء

نقاط القوة

- مدينة ذات طابع حديث
- الطرق الإنارة والشبكات معممة على المدينة
- محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي في طور الإنجاز
- أسطول كبير من وسائل النقل المختلفة
- إدارة النفايات المفوضة
- مطرح للنفايات مراقب

الفرص

- شبكة الطرق الإقليمية في حالة جيدة
- إحداث الطريق السريع تزيت-العيون-الداخلة
- توفر المطار، الميناء؛ المحطة الطرقية
- توفر أطر مؤهلة
- وجود حوالي مائة اتفاق تعاون وشراكة جماعية
- ظروف بيئية مواتية
- موقع المدينة على ضفاف وادي الساقية الحمراء

3.3 الخدمات الاقتصادية

الموارد الاقتصادية للمدينة متواضعة نسبياً، باستثناء التجارة، التي تشكل أساس العملية الاقتصادية القائمة على المبادلات مع بقية مدن المملكة، لذلك سيكون من الضروري جدا البحث عن موارد أخرى و تعبئتها لمضاعفة نسبة النمو و خلق الثروة. فالسياحة مثلا، التي تعاني من بعض الركوض و ضعف الجاذبية، يمكن أن تصبح رقما إضافيا مهما شريطة أن تقبل بعض التحولات المحورية. الجاذبية ليست مرتبطة فقط بإحداث وحدات فندقية مصنفة، بل لابد من تهيئة بنية سياحية جديدة بالتعاون مع الشركاء الجهويين، و تسيير برامج متكاملة لتدريب الأطر المؤهلة في مجال الاستقبال و الخدمات، وإدخال سلوكيات جديدة، وتخفيف بعض القيود الإدارية و المجتمعية. في معرض هذا التشخيص، سيتم الإشارة إلى بعض المقترحات تهم هذا القطاع.

وضعت جهة العيون - الساقية الحمراء إطارا للتنمية الاقتصادية لمدينة العيون من خلال دمجها في شراكة ثلاثية الأقطاب، وبالتالي فإن دورها حدد أساسا في تنمية قطاع الخدمات و التكوين، إلا أن ذلك لا يمنع الجماعة من استغلال بعض الفرص المتاحة و تنمية قدرات أخرى من خارج هذا الإطار، فالواقع يشهد أن لدى الجماعة في الوقت نفسه، إمكانيات صناعية، تجارية و سياحية غاية في الأهمية يمكن العمل على تنميتها، علما أن الغالبية العظمى من السكان النشيطين يعانون من إشكاليات البطالة و ينتظرون فرصة إدماجهم في سلك القطاعات الإنتاجية مما يمكنهم من تطوير قدراتهم الذاتية و المالية و المساهمة بشكل إيجابي في تطوير هذه القطاعات.



الكبرى المنافسة. لابد إذا من العمل مستقبلا على وضع سياسة متكاملة تدعم و تعزز الخدمات و الأنشطة المدرة للدخل كي تصبح لمدينة العيون سمعة اقتصادية خاصة بها تميزها بين باقي مدن المملكة. اليوم غدت الحاجة إلى سياسة انتقائية أكثر مع التركيز على الإمكانيات الحقيقية، لتتحول العيون إلى " مركز امتياز " حقيقي، يزود المدينة بمزايا تنافسية قوية تؤكد صدارتها في جميع أنحاء الجنوب.

مثال آخر، يهم الأنشطة الإدارية و التجارية و قطاع الخدمات ككل، هذا القطاع الذي يبشر بآفاق تنموية واعدة، سطره برنامج الجهة التنموي كأهم رافعة اقتصادية لمدينة العيون. يلاحظ أنه لم يعرف بدوره اهتمامات استثمارية أو تطويرا هيكليا طوال العقود السابقة. يلاحظ كذلك أن الاستثمارات الأساسية قد انصبت في معظمها إلى تحسين البنيات التحتية. تطوير هذه البنيات بات بالطبع شيئا ضروريا و ملحا لمدينة بحجم و أهمية مدينة العيون، إلا أنه ليس كافيا البتة لجعلها قادرة على المنافسة الاقتصادية، كون هذا التطوير يهدف ببساطة إلى سد الثغرات و إلحاقها بمستوى المدن

على أشدها في المساء لتمتد إلى أوقات متأخرة من الليل، ثم إن حركة الشروق و الغروب تعرف بدورها تغيرا في الوقت يصل إلى قرابة ساعة من التفاوت مقارنة مع أقصى شمال المملكة، كل هذه العوامل تجعل الحركة الصباحية تبدأ في وقت جد متأخر، في حين أن التوقيت الإداري لا يراعي هذه الخصوصية، مما يؤدي إلى ضعف فاعلية الإدارات و القطاعات الإنتاجية في الساعات الصباحية الأولى. إصلاح الإدارة العمومية في إطار الجهوية الموسعة يقضي تكييف التوقيت الإداري مع الخصوصية الجهوية و مع وتيرة الحياة الاجتماعية لتحسين المردودية، مما سيحدث أثرا إيجابيا على إنتاجية المؤسسات و الإدارات العمومية.

كون أن العيون تتواجد في بيئة ذات مناخ صحراوي جاف جدا مع توازن مائي سلبي للغاية، مصحوب بزحف متواصل و سريع للرمال، و كون أن الظروف الطبيعية القاسية تشكل بعض العوائق التنموية الجمة، لن تجعل ساكنة الصحراء تستسلم أمامها، فقد استطاع الانسان الصحراوي على مر الحقب التاريخية بفضل مهاراته و ذكائه أن يتأقلم ببراعة في هذا الوسط و أن يأسس نموذجا حضاريا متميزا، و لهذا فلا يصح دائما التعلل بالصعوبات المناخية كتهديدات تنموية، بل يمكن أن ينظر إليها على أنها فرص كبرى تميز المدينة عن غيرها من الحواضر. وعليه، فإن صناعة السياحة الحديثة تنقب عن منتجات جديدة و فريدة يمكن أن تعوض العروض التقليدية للسياحة الشاطئية التي أضحت رتيبة و مشبعة بشكل مفرط لم تعد تستهوي المستهلك كثيرا.

في هذا السياق، يجب على جميع الفاعلين الاقتصاديين العمل على بلورة نواة أولية للصناعات التحويلية، و المساهمة في تطوير بعض الإرهاصات الصناعية (الورشات الحرفية) المتمركزة حاليا على مستوى الحزام، و العمل على دعمها لتتحول إلى وحدات إنتاجية أكثر تنظيما و مردودية، قابلة لتلبية الحاجيات المختلفة و المتزايدة للأقاليم الجنوبية، بدلا من أن يستمر دور المدينة مجرد محطة لتوزيع المنتجات الصناعية القادمة من كل زوايا المملكة. هذا الدور المفترض لتطوير نواة صناعية بالمدينة يجد من العوامل المساعدة و الفرص المتاحة ما يدعمه و يآزره، أولا من الناحية اللوجيستكية، لكون المدينة تعرف نشاطات تجارية قائمة بالفعل، والتي يجب تعزيزها بخلق ديناميات جديدة للتجارة المتخصصة، و ثانيا، لتوفر نسبة عالية من الساكنة النشيطة التي تنتظر إدماجها في العملية الانتاجية.

مدينة العيون تتمتع بموقع جغرافي يساعد على بلورة مشاريع الطاقات البديلة، وذلك لما تزخر به من بنايات تحتية و لتوفرها على موارد هائلة من الطاقة الريحية و الشمسية المتجددة، مشاريع الألواح الشمسية لإنتاج كهرباء محلية أولتسخين المياه تحتاج إلى خلق مبادرات و برامج الدعم، للعمل على استغلال هذه الفرص و المؤهلات المتاحة و لخلق بدائل محلية ستخفف من أعباء المصاريف الطاقية.

لأسباب مناخية و أخرى ثقافية، فإن الحياة العامة في الوسط الصحراوي تعرف إيقاعا ذا وتيرة مغايرة، درجات الحرارة المرتفعة نهارا تجعل النشاط و الحركة



المجال الزراعي غائب تماما لأسباب مجالية عن عملية الإنتاج الاقتصادي، رغم وفرة إنتاج لحوم و ألبان الجمال و الماعز على الصعيد الاقليمي. هذا المعطى إذا ما تم استغلاله من خلال دعم برامج تصنيع و تعليب هذه المنتجات، سينعكس بالإيجاب على الاستثمار و سوق الشغل بالمدينة.

أخيرا، هناك فرصة أخرى تتعلق باللغة الإسبانية التي تعرف انتشارا نسبيا في الأقاليم الجنوبية، يمكن لهذا العامل أن يساعد على عبور آفاق جديدة، لاسيما فيما يتعلق بالتبادل السوسيو-اقتصادي اتجاه العالم الإسباني (420 مليون نسمة تتكلم الإسبانية عبر العالم)، حيث يمكن استغلال هذا المعطى أيضا، لخلق فرص عمل لفائدة الشباب في مراكز الاتصال، على سبيل المثال.

إذا أضفنا إلى ذلك التموقع الجغرافي للعيون بين مركزين لمناطق الجذب السياحي الدولي، أي جزر الكناري وأكادير (16 مليون سائح في عام 2016 / على بعد 40 دقيقة طيران من العيون)، مما يشكل فرصة سانحة لتطوير هذا القطاع. و لاستغلال كل هذه الفرص الثمينة، بات من الضروري إحداث عرض خاص ومتنوع، يكمل ويصاحب العرض السياحي الشاطئي الذي يقصده عادة رواد هذه المراكز. تحقيق هذه الغاية مرتبط بوضع برامج جذابة للسياحة الإيكولوجية و سياحة المغامرة، و برامج أخرى لاستهداف فئات اجتماعية تتمتع بقدرات شرائية عالية خاصة فئات المسنين. إبرام عقود شراكات مع الوكالات السياحية الدولية، تحسين جودة مرافق الاستقبال و الفندقية، برامج التدريب المهني للأطر المختصة و الشباب، ستشكل كلها خطوة أولى أساسية لتشجيع منظمي الرحلات السياحية للعمل على إنعاش هذا القطاع.

استطاع قطاع الصناعة التقليدية في السنوات الفارطة أن يطور مقدراته بشكل ملحوظ، و ذلك من خلال إحداث مؤسسات منظمة تنظيما جيدا تعمل على تأطير الصناع على أرض الواقع، كما أن برامج التدريب المهني حاضرة بشكل منتظم. التحدي الذي لا زال يواجهه القطاع يدور بالأساس حول العثور على وسائل لتسويق المنتجات في بقية ربوع المملكة، ودمج المنتج الحرفي في مناطق الجذب السياحي.



نقاط الضعف

- الطبيعة التقليدية لأنشطة الأعمال و الخدمات؛
- ضعف وعدم كفاية الهياكل التجارية
- غياب مؤسسات لإنتاج لحوم وألبان الجمال و الماعز
- البعد عن التجمعات الكبيرة و مراكز الاقتصاد الوطني؛
- معدل البطالة مرتفع جدا
- غياب منطقة صناعية
- البنية التحتية للسياحة لا تزال ضعيفة
- عدم تكييف التوقيت الإداري مع الخصوصية الجهوية و مع وتيرة الحياة الاجتماعية

نقاط القوة

- التجارة والصناعة
- تميز التجارة و الخدمات في النسيج الاقتصادي
- مدينة ادارية بدون منافسة
- ارتفاع نسبة الطبقة النشيطة
- الحرف
- قطاع منظم مع قدرات و اعدة
- الإشراف على الحرفيين في التعاونيات و الرابطات المهنية
- أصالة و تنوع منتج الصناعة التقليدية المحلية (المجوهرات، الأغراض الجلدية، نسيج الخيام و المنسوجات ...)
- توافر الحرفيين الأصليين
- الزراعة
- هيمنة تربية الجمال و المجترات الصغيرة بالقرب من العيون
- السياحة
- وجود بنية تحتية سياحية

التحديات

- المناخ الاقتصادي الحالي غير مشجع للشباب
- انفجار ديمغرافي
- غياب الفلاحة
- مناخ غير موات للسياحة الساحلية التقليدية

الفرص

- شراكة تكاملية بين الجماعات؛ قطب ثلاثي إقليمي
- الرياح و الشمس، مصادر مهمة للطاقة المستدامة
- تنوع و تميز مناطق الجذب السياحي (الكثبان الرملية...) و الخصوصية المناخية و الجغرافية التي توفر ظروف ملائمة لصالح السياحة البيئية
- الفرصة متاحة لتصبح محورا اقتصاديا في الجنوب، بفضل التجارة المتخصصة و الصناعة التحويلية
- اللغة الإسبانية واسعة الانتشار، تشجع التبادلات السوسيو-اقتصادية مع أكثر من 21 بلدا

4.3 الخدمات الاجتماعية

أجيال اليوم تتطلع إلى مستويات معيشية مشابهة لما تزخر به الحواضر العالمية، و من تم فتزويد العيون بهذه المرافق أضحي مطلباً ملحا كونها تتيح متنفساً حيويًا للأطفال و تساعد على ضمان استقرار الأسر بالمدينة. من أجل بلوغ هذه الغاية، يمكن طرح بعض المقترحات مثل المسابح الترفيهية ذات الطابع السياحي (Aqua-Parc) الاستفادة هنا من وجود المياه المالحة الوفيرة في الفرشات المائية)، والمنتزهات المائية، والملاعب الترفيهية ... Parc de jeux ... ودعم و تقديم التسهيلات و الإعانات سيشجع الخواص لا محالة على الاستثمار في أمثال هذه المؤسسات الترفيهية.

علاوة على تنشيط الشباب تتميز المناطق الترفيهية بخاصية الجاذبية، حيث ستضفي على المدينة رونقا آخر يزيد من تميزها في جميع أنحاء المنطقة الجنوبية، ويعزز كذلك صورتها السياحية الترحيبية، مما سيجعلها حاضرة الجنوب بامتياز.

القطاع التعليمي لمدينة العيون يعد نموذجيا من حيث شمول التغطية و تحقيقه لنسب تدرس قياسية مقارنة بنظيراته من المدن الأخرى، إلا أن مدينة من هذا الحجم لم تتمكن بعد من إحداث منشآت دراسية جامعية، تجعل أفق التحصيل المعرفي لفائدة شباب و شابات المنطقة منحسرا للغاية.

الجهود المبذولة في قطاع التكوين المهني ظاهرة للعيان، إلا أن متوسط عدد المتخرجين المهنيين لا يزال لا يلبي حاجات الاقتصاد المتزايدة إلى يد عاملة متخصصة في القطاعات الإنتاجية المختلفة.

بفضل الجهودات الجبارة لجماعة العيون أصبحت للمدينة مرافق رياضية مثالية تلي الاحتياجات الأساسية للشباب في المناطق الحضرية المختلفة، و تبقى الحاجة قائمة لسد النقص الحاصل في بعض المجالات المرتبطة بجاذبية المدينة و ملائمتها مع تطلعات الشباب. هذا الشباب اليوم بفعل انفتاحه على الفضائيات و مواقع التواصل الاجتماعي أصبح يتطلع بلهفة إلى مرافق المتعة و الرفاه التي غدت ضرورية في عصرنا الحاضر،



نقاط الضعف

- مدارس في حاجة إلى التجهيزات
- غياب الجامعة
- لا يزال متوسط المتدربين في التكوين المهني منخفضا ولا يلبي حاجات الاقتصاد
- عدم وجود قاعات مسرحية و متاحف
- الدعم الاجتماعي يسهم أحيانا في التواكل و التقاعس عن الانتاج
- غياب منتزهات الترفيه للشباب، حمامات السباحة السياحية، حديقة مائية، حديقة الألعاب...
- الافتقار إلى الموارد البشرية المؤهلة في القطاعات الاجتماعية

نقاط القوة

- التعليم و التعليم العالي
- تغطية المدارس العامة و الخاصة لكل تراب الجماعة
- معدلات التمدرس الأعلى و طينيا
- نواة جامعية
- معاهد للتدريب المهني
- الصحة
- الخدمة الطبية فوق المتوسط الوطني
- الشباب و الرياضة
- مرافق و تجهيزات رياضية مثالية
- المجمع الرياضي الشيخ محمد لغطف
- مراكز التعليم و التدريب
- السوسيو- الثقافية
- مركز ثقافي متوفر على جملة من المرافق الجيدة
- المكتبة بمناخ تحفة وطنية
- جماعة بدون أحياء قصديرية
- برامج لمختلف الفئات الاجتماعية المحرومة

التحديات

- الهجرة القروية
- البطالة و الفقر
- انعدام الملكيات العقارية للجماعة لا يساعد على إحداث المشاريع الاجتماعية
- صعوبة المشاركة في البطولات الرياضية (بعد المسافات)

الفرص

- جمعيات التنمية المحلية
- الإذاعة و التلفزيون الجهوي
- الثقافة المحلية جد غنية، تساعد على التماسك الاجتماعي (رأس المال غير المادي)
- مقارنة النوع و ثقافة المساوات متأصلة في الثقافة الصحراوية، تتمتع المرأة بأدوار متميزة في المجتمع

علي الصعيد الاجتماعي الثقافي، وعكس عادات و تقاليد سكان شمال و وسط المملكة، فإن مقارنة النوع و تمكين المرأة من أدوار طلائعية في المجتمع، يعد شيئا متأصلا بديهة في الثقافة الصحراوية. هذه الثقافة المحلية الغنية و المفعممة بالتراث الحساني، تعتبر رأس مال لا مادي ذو قيمة كبيرة، تكفل التماسك و التضامن الاجتماعي و تنقل عالم القيم الموروث إلى الأجيال الصحراوية الناشئة.

5.3 تحليل مالية الجماعة القبلي ثم بأثر استباقي

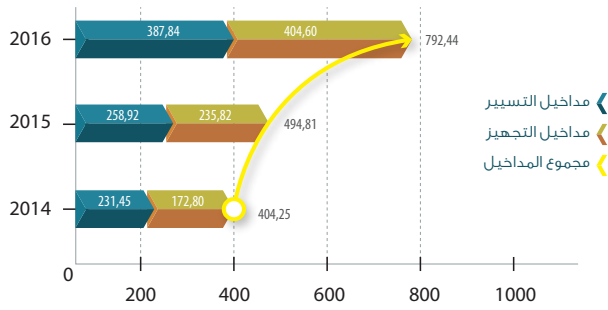
في هذا الفصل، يتم تأويل و تفسير التحليل المالي مع تقديم النتائج النهائية فقط، بينما يرجع في ملحق هذا التقرير إلى التحليل المالي المفصل (الملحق 2: لدى مصالح الجماعة)

التحليل القبلي :

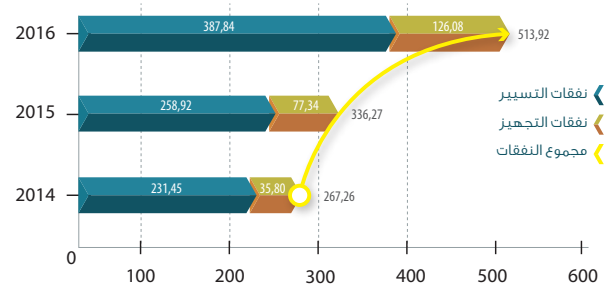
أن الإنفاق الرئيسي يتعلق بإدارة شؤون الموظفين، بمعدل 40 في المائة من تكاليف التسيير و 37 في المائة من مجموع نفقات الجماعة.

استنادا إلى النتائج المذكورة أعلاه، يمكننا أن نستنتج أن حصة ضريبة القيمة المضافة تمثل المداخيل الرئيسية لجماعة العيون لأنها تصل في المتوسط، حوالي 89٪ من مداخيل التسيير و 51٪ من إجمالي المداخيل في حين

تطور الإيرادات 2014 - 2016 (مليون درهم)



تطور النفقات 2014 - 2016 (مليون درهم)



النظافة و غيرها ...) حيث تساهم هذه الضرائب عادة، في تحقيق التوازن المالي للجماعة. تحت تأثير هذه الأسباب، و مراعاة لمجموعة من الحساسيات، ستبقى المداخيل المتأتية من عائدات ضريبة القيمة المضافة، تشكل في الأجلين القصير و المنظور، المصدر الرئيسي لميزانية الجماعة.

يسجل كذلك أن نفقات جماعة العيون على مدى السنوات الثلاث الماضية في تزايد مضطرد. يعزى هذا التصاعد أساسا إلى الزيادة في النفقات المتعلقة بإدارة الموظفين بعد التطور الذي عرفه هذا القطاع، و الارتفاع الحاصل في نفقات المشاريع التي اعتمدها الجماعة.

يسجل ارتفاع تدريجي ملحوظ للإيرادات خلال السنوات الثلاث الماضية. و تعزى هذه الزيادة أساسا إلى التطور الإيجابي للحصة في ناتج ضريبة القيمة المضافة الذي هو نتيجة للجهود الجبارة التي بذلها السيد رئيس الجماعة لتعزيز حصصها من المنتجات الضريبية.

تجدر الإشارة في هذا الصدد، إلى أن وضعية الجماعات الترابية من الناحية الضريبية، في المناطق الجنوبية بشكل عام، والعيون على وجه الخصوص، تشكل خصوصية استثنائية بالمقارنة مع البلديات الأخرى في المملكة. يرجع هذا الطابع الخاص إلى الظرف الاجتماعي والسياسي الناجم عن "الأوضاع المفتعلة في الصحراء المغربية"، و الذي يجعل مدينة العيون محرومة كلياً من أهم إيراداتها و مداخيلها الطبيعية (مثل الضريبة على

3. تشخيص الوضع الراهن

ويبين الجدول أدناه، بعض النسب الدالة، لتقييم الحالة المالية للجماعة:

2016	2015	2014	
387 843 114,62	258 923 357,36	231 452 914,64	إيرادات التسيير الفعلية
269 156 352,38	210 176 467,28	198 090 696,45	نفقات التسيير الفعلية
118 686 762,24	48 746 890,08	33 362 218,19	الادخار الخام
31%	19%	14%	إجمالي نسبة الادخار
0,00	0,00	0,00	سداد أصل الدين
118 686 762,24	48 746 890,08	33 362 218,19	صافي الادخار

أعلى من 8٪ وتستمر في الارتفاع من سنة إلى أخرى، مما ينم عن حالة مالية جيدة. في الواقع، في 2015، 2014، و 2016، تم استخدام 14٪ و 19٪ و 31٪ على التوالي من إيرادات التسيير لتغطية النفقات الاستثمارية.

جماعة العيون ليس لديها ديون، وتتكون مواردها الأساسية من مدخول الضرائب والأموال الممنوحة من المديرية العامة للجماعات المحلية، وهو ما يفسر عدم وجود اقتراض أو رسوم للفائدة. يحدد صافي الادخار الوفرة المالية المخصصة لمجموع نفقات التجهيز بعد سداد الديون. هذا يؤدي إلى استنتاج مفاده أن الادخار الإجمالي يساوي صافي الادخار.

تتكون إيرادات التجهيز أساساً من الفوائد، ضريبة القيمة المضافة الخاصة بالتجهيز و الاستثمار ثم الإعانات التي تمنحها الدولة، وتستخدم لتغطية نفقات التجهيز، حيث تمثل الشؤون ذات الطبيعة التقنية أكبر حصة منها.

إجمالي الادخار يؤشر على ميزان العمليات الفعلية لقسم التسيير (إيرادات التسيير الفعلية - نفقات التسيير الفعلية بما في ذلك الفائدة على الدين). وهو المورد الداخلي المتاح للجماعة لتمويل الاستثمارات. يحدد إجمالي الادخار القدرة الاستثمارية للجماعة. يمكن تمويل الاستثمارات من الموارد الذاتية (الادخار الإجمالي) أو عن طريق الموارد الخارجية (المنح و القروض).

خلال الفترة موضوع التحليل، كان الادخار الإجمالي إيجابياً واستمر في النمو، لاسيما في عام 2016، حيث ارتفع بنسبة 143٪ مقارنة بعام 2015. الشيء الذي يعكس تحسناً جلياً في قطاع التسيير، حيث يقابل "فائضاً" من المداخيل على نفقات التسيير الفعلية، وهو أمر ضروري لتمويل الاستثمارات وسداد الديون القائمة.

إجمالي معدل الادخار (إجمالي المدخرات | إيرادات التسيير الفعلية) يشير إلى حصة المداخيل التسييرية التي يمكن استخدامها في الاستثمار أو في سداد الديون (الاستثمارية). هذه هي إذا حصة المداخيل التسييرية التي لا تستوعبها نفقات التسيير المتكررة. هذه النسبة

خلاصة

من خلال التحليل الرجعي المشار إليه سابقا، يمكن أن نلاحظ اتجاهها نمطيا لتطور مداخيل و نفقات الجماعة. هذا الاتجاه عرف التطورات الآتية:

شهدت المداخيل و النفقات التسييرية اتجاهها تصاعديا خلال الفترة ما بين 2014 و 2016. من أجل إجراء تحليل استشرافي، سوف نفترض أن ميزانية التسيير و مداخيل التجهيز سوف تستمر في الزيادة بنسبة 10٪ كل عام. هذه النسبة تم التوافق عليها بناء على معطيات و تجارب سابقة لرصد السيناريوهات المستقبلية.

فيما يتعلق بنفقات التجهيز، استطعنا تحديد مبلغ الاستثمارات الفعلي لعام 2017، حيث بلغ 299,27 مليون درهم. أما بالنسبة لسنوات 2018 و 2019، ليس لدينا بيانات كاملة عن المبلغ الذي سينفق على الاستثمار خلال هذين العامين، ولهذا السبب فضلنا اعتماد تحليل الاتجاهات النمطية خلال هذه الفترة. هذا يعني أن هذه النفقات سوف تنمو أيضا بنسبة 10٪ اعتبارا من عام 2018.

يوضح الجدول أدناه تطور حسابات الجماعة في السنوات الثلاث القادمة.

تبعاً لكل ماسبق، فإن رصيد الميزانية العامة للجماعة إيجابي، كما أن الفائض ينمو باطراد من سنة إلى أخرى. و بالتالي، واستنادا إلى نتائج التحليل المالي القبلي لجماعة العيون خلال الفترة ما بين 2014 و 2016، يمكننا أن نخلص إلى أن الجماعة تتمتع بوضع مالي جيد.

التحليل بأثر استباقي:

يعتبر التحليل المالي الاستباقي أداة توجيه لدعم الإداريين الماليين و المسؤولين التنفيذيين المحليين، وتمكينهم من توقع المسار المالي المحتمل على المدى القريب و المتوسط للجماعة.

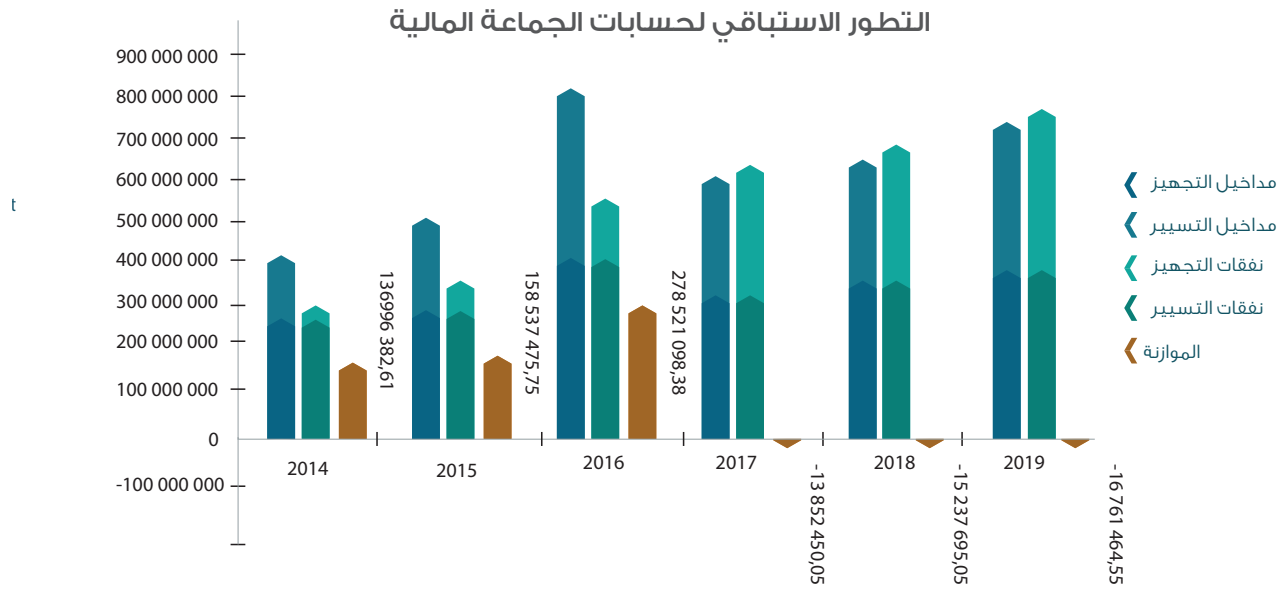
استنادا إلى آخر الحسابات الإدارية و إلى معطيات التطورات المتوقعة، يتيح الاستشراف الاستباقي إمكانية التنبؤ بالبناء المالي للجماعة و التحقق من احتمال الحفاظ على استمراريته. فهو وسيلة فعالة لوضع استراتيجية مالية للفترة الولائية، ويشكل اتصالا وثيقا بمشروع تنمية الجماعة الترابية التي هي من صلب مسؤولية المنتخبين. وتجدر الإشارة إلى أن هذا التحليل الاستباقي يتعلق فقط بالميزانية العامة لجماعة العيون.



3. تشخيص الوضع الراهن

2019	2018	2017	2016	2015	2014	
379 089 687,51	344 626 988,65	313 297 262,41	387 843 114,62	258 923 357,36	231 452 914,64	مداخل التسيير
336 882 330,04	306 256 663,68	278 415 148,80	343 551 686,53	228 488 780,09	207 781 301,30	مجال الادارة العامة
52 280,80	47 528,00	43 207,28	38 908,00	30 039,00	45 688,89	مجال الشؤون الاجتماعية
20 070 916,57	18 246 287,79	16 587 534,35	14 363 613,00	19 784 241,52	10 505 847,70	مجال الشؤون التقنية
6 868 053,54	6 243 685,04	5 676 077,31	6 501 834,20	4 409 873,50	4 757 749,90	مجال الشؤون الاقتصادية
4 412 229,78	4 011 117,98	3 646 470,89	2 578 986,01	3 589 875,68	3 333 582,15	مجال الدعم
10 803 876,77	9 821 706,16	8 928 823,78	20 808 086,88	2 620 547,57	5 028 744,70	مجال اندماج النتائج
345 355 235,45	313 959 304,95	285 417 549,95	404 601 450,99	235 882 272,69	172 799 499,44	مداخل التجهيز
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	مجال الشؤون الاجتماعية
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
345 355 235,45	313 959 304,95	285 417 549,95	404 601 450,99	235 882 272,69	172 799 499,44	مجال الدعم و اندماج النتائج
724 444 922,96	658 586 293,60	598 714 812,36	792 444 565,61	494 805 630,05	404 252 414,08	مجموع المداخل
379 089 687,51	344 626 988,65	313 297 262,41	387 843 114,62	258 923 357,36	231 452 914,64	مصاريف التسيير
177 938 626,24	161 762 387,49	147 056 715,90	148 110 307,69	129 460 899,58	121 807 405,80	مجال الادارة العامة
30 399 591,31	27 635 992,10	25 123 629,18	22 249 684,67	22 587 304,96	22 212 501,49	مجال الشؤون الاجتماعية
33 123 832,60	30 112 575,09	27 375 068,27	46 213 632,89	17 504 933,50	17 444 557,85	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
56 953 855,78	51 776 232,53	47 069 302,30	52 582 727,13	40 623 329,24	36 626 231,31	مجال الدعم
80 673 781,58	73 339 801,44	66 672 546,76	118 686 762,24	48 746 890,08	33 362 218,19	مجال اندماج النتائج
362 116 700,00	329 197 000,00	299 270 000,00	126 080 352,61	77 344 796,94	35 803 116,83	مصاريف التجهيز
94 150 342,00	85 591 220,00	71 824 800,00	41 942 160,63	12 652 844,97	6 452 739,68	مجال الادارة العامة
72 423 340,00	65 839 400,00	59 854 000,00	19 754 968,24	25 067 652,25	2 108 819,22	مجال الشؤون الاجتماعية
177 639 141,23	160 844 673,84	181 489 376,22	36 475 136,86	23 462 752,15	15 212 813,23	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
7 100 000,00	7 100 000,00	7 100 000,00	7 100 000,00	13 541 000,00	7 000 000,00	مجال الدعم
10 803 876,77	9 821 706,16	8 928 823,78	20 808 086,88	2 620 547,57	5 028 744,70	مجال اندماج النتائج
741 206 387,51	673 823 988,65	612 567 262,41	513 923 467,23	336 268 154,30	267 256 031,47	مجموع المصاريف
-16 761 464,55	-15 237 695,05	-13 852 450,05	278 521 098,38	158 537 475,75	136 996 382,61	الموازنة

و من الناحية البيانية، فإن هذه الزيادة ستكون كما يلي:



و ذلك لأن الجماعة بصدد تنفيذ عدة مشاريع تنموية بهذه السنة، مما يفسر الزيادة في تكلفة الاستثمار.

ستواجه جماعة العيون عجزا في الميزانية ابتداء من عام 2017 و سيستمر هذا العجز في التفاقم في السنوات التالية عقب زيادة النفقات دون تحصيل مداخيل إضافية.

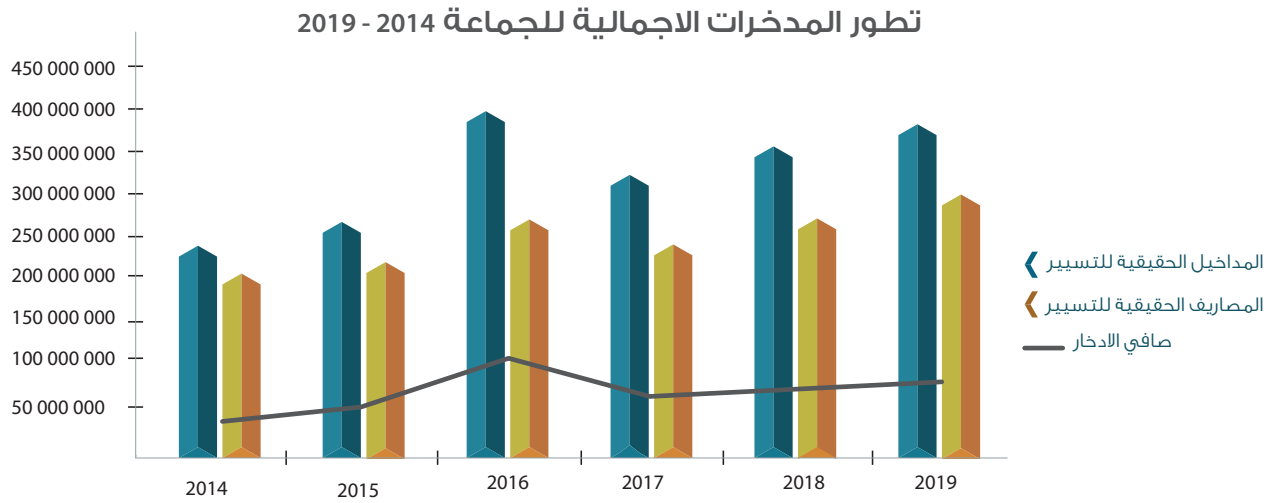
يوضح الجدول أدناه تطور بعض المؤشرات الرئيسية لقياس الصحة المالية للجماعة (مليون درهم).

بلغت عائدات مدينة العيون ذروتها في عام 2016 لتصل إلى 792 مليون درهم قبل أن تنخفض بنسبة 24.45٪ في عام 2017، وتعود مرة أخرى في السنوات اللاحقة للصعود. يمكن تفسير ذلك كون أن عام 2016 يعتبر عاما استثنائيا حيث حصلت الجماعة على حصة أكبر بكثير عن مستوى الحصة الاعتيادي في ناتج ضريبة القيمة المضافة والإعانات المقدمة من طرف الدولة.

من ناحية أخرى، فإن النفقات ستزداد تدريجيا خلال الفترة التي شملتها الدراسة، ويرجع ذلك أساسا إلى أن نفقات التجهيز ستزداد بشكل كبير ابتداء من عام 2017

2019	2018	2017	2016	2015	2014	
379,10	344,63	313,30	387,84	258,92	231,45	المداخيل الفعلية للتسيير
298,41	271,28	246,62	269,15	210,17	198,09	المصاريف الفعلية للتسيير
80,67	73,33	66,67	118,68	48,74	33,36	الادخار الاجمالي
21%	21%	21%	31%	19%	14%	معدل الادخار الإجمالي
0	0	0	0	0	0	سداد أصل الدين
80,67	73,33	66,67	118,68	48,74	33,36	صافي الادخار

من الناحية البيانية، يظهر هذا التطور على النحو التالي:



سيتم استخدام 21٪ من مداخيل التسيير الفعلية لتمويل نفقات التجهيز، وبعبارة أخرى فهي حصة المدخرات التي يمكن أن تتركس للاستثمارات الجديدة.

إجمالي الادخار و صافي الادخار عرفا اتجاهها تصاعديا في نمو اطرادي ويمثلان 21٪ من مداخيل التسيير الفعلية. هذا يعني أنه على مدى السنوات 2017 و 2018 و 2019،

يلخص الجدول أدناه تطور بعض المؤشرات القياسية اللازمة لتحليل الوضع المالي للجماعة.

2019	2018	2017	2016	2015	2014	
0,40	0,40	0,40	0,32	0,44	0,43	مؤشر استقرار التكاليف الهيكلية (تكاليف الموظفين + الديون السنوية) / مداخيل التسيير الفعلية
1 581,30	1 437,54	1 306,86	581,02	356,43	164,99	مؤشر نفقات التجهيز الاجمالية / الساكنة
0,96	0,96	0,96	0,33	0,30	0,15	مؤشر نفقات التجهيز الاجمالية / مداخيل التسيير الفعلية

تذبذب وزن الرسوم الغير قابلة للتقلص بين 43٪ و 32٪ من مداخيل التسيير الفعلية قبل أن تستقر في 40٪ في الثلاث سنوات اللاحقة.

تحسب نسبة الاستقرار الهيكلية للتكاليف بإضافة تكاليف الموظفين وقسط الدين، مع قسمة المجموع على مداخيل التسيير الفعلية. ويقاس هذا المؤشر ووزن التكاليف الهيكلية المعتادة (النفقات الإلزامية). نلاحظ في الجدول أعلاه أنه في السنوات 2014 و 2015 و 2016

- نفقات التجهيز ستتجاوز مداخيل التجهيز في عام 2017 نتيجة لزيادة المشاريع الاستثمارية.
- سينخفض رصيد الميزانية إلى أن يصبح سلبيا في عام 2017. و ابتداء من هذا العام، سيسجل عجز طفيف في الميزانية.
- أدى تحليل بعض النسب والمؤشرات الخاصة بالصحة المالية للجماعة إلى ملاحظة أن القدرة التمويلية الإجمالية تصل إلى 21٪ من مداخيل التسيير الفعلية، بينما تمثل نفقات التجهيز 96٪ من هذه المداخيل، في حين أن التكاليف الهيكلية الأساسية تمثل 40٪ من مداخيل التسيير الفعلية.

يمكننا أن نخلص إلى أنه من الضروري البحث عن مصادر تمويل إضافية لزيادة مداخيل الجماعة من أجل سد العجز الطفيف الحاصل في الميزانية و الذي ستواجهه خلال السنوات الثلاث المقبلة.

ولتصحيح هذا الوضع، نقترح الحلول التالية:

- المطالبة بزيادة حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة
- الحصول على حصة أكبر من إعانات الدولة.
- اعتماد استراتيجيات تهدف إلى جذب الاستثمار و توطين المزيد من الأعمال التجارية بمدينة العيون دون الاستفادة من الملاذ الضريبي.
- فرض مجمل الضرائب المعتمدة كباقي جماعات المملكة من أجل تحصيل ما يكفي من الموارد قصد تمويل المشاريع الطموحة للجماعة.

يعكس مؤشر نفقات التجهيز الاجمالية للفرد الواحد التطور الكبير على مستوى المجهودات المبدولة من أجل تحسين تجهيزات و مرافق الجماعة. تصاعدت هذه النسبة كثيرا من سنة إلى أخرى بسبب بعض الاستثمارات الوازنة، بين عامي 2014 و 2016، أنفقت الجماعة في مجال التجهيز من 165 درهم إلى 581 درهم للفرد. و حافظت الجماعة كذلك على نفس الاستراتيجية الاستثمارية حيث بلغت نفقات التجهيز الاستباقية سنة 2017 1.307 درهم لكل ساكن و يستمر هذا النمو الاضطرادي ليصل حدود 1.581 درهم للفرد في 2019.

مؤشر نفقات التجهيز الاجمالية / مداخيل التسيير الفعلية يسمح للجماعة بتقييم نفقات التجهيز مقارنة بمواردها الحالية. ازدادت هذه النسبة تدريجيا بين عامي 2014 و 2016 قبل أن تصل إلى ذروتها بنسبة 96٪ عام 2017. وبعبارة أخرى، فإن نفقات التجهيز ستمثل 96٪ من الموارد التشغيلية الفعلية على مدى السنوات الثلاث المقبلة. ويمكن تفسير ذلك كون أن الجماعة تعتمز الاستثمار في مشاريع واعدة و تحقيق المزيد من الانجازات في هذا المجال.

ملخص و استنتاج :

استنادا إلى فرضية الاستمرار في الاتجاه النمطي لتطور الحسابات الإدارية خلال الثلاث سنوات السابقة، أسفر التحليل الاستباقي لجماعة العيون برسم الفترة ما بين 2017 و 2019 على النتائج التالية:

- ارتفاع نسب مداخيل و مصاريف التسيير تدريجيا بنسبة 10٪ خلال هذه الفترة.
- مداخيل التجهيز سوف تعرف نفس نسبة النمو في الثلاث سنوات القادمة.



الفقرة 4

التخطيط الاستراتيجي

4. التخطيط الاستراتيجي

1.4 الرؤية التنموية للجماعة في أفق سنة 2022

الرؤية التنموية لجماعة العيون :

Le développement économique est la source de toute prospérité durable
التطور الاقتصادي مفتاح التنمية المستدامة

شعار الجماعة :

Laayoune, la capital des provinces du SUD
العيون عاصمة الأقاليم الجنوبية

الرمز :

الشعار والرمز يعكسان رؤية الجماعة



2.4 استراتيجية العمل

حماية الهوية الثقافية والقيم الموروثة للأسلاف،
الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية، استغلال الطاقات
المتجددة، كلها مقومات تشكل الأساس الجوهري
لأي استراتيجية، من أجل تنمية فاعلة و مستدامة.

تسعى الاستراتيجية التنموية المعتمدة إلى ضمان
تعزيز المكتسبات و فتح آفاق جديدة و تطوير
قدرات السكان المحليين، في المجالات السياسية،
الاقتصادية، الاجتماعية، الإدارية والتقنية، من أجل
استغلال الفرص الوفيرة، وتحويلها إلى نموذج تنموي
مثالي، من خلال توطيد شراكات رابح/رابح بين
مختلف الشركاء، من أجل مكافحة العزلة المحلية والفقير
والتهميش.

3.4 أهداف إجراءات البرنامج

الهدف العام :

تعزيز الوضع الاستراتيجي لمدينة العيون، مع تحسين ظروف الحياة الحضرية و تامين الفرص الاقتصادية.

الأهداف الجزئية :

01 تحسين جودة البنية التحتية والخدمات السوسيو – اقتصادية.

02 تطوير وتنظيم وتعزيز الصناعات التحويلية.

03 تعزيز القطاعات التجارية

04 تامين الفرص السياحية

05 تحسين ظروف التكوين و إعداد الكفاءات

06 خلق فضاءات للمتعة و الترفيه العائلي

4.4 مجالات التدخل

مسألة إضافية أخرى، تتعلق بتطوير البرامج و خصوصا ذات الطابع الاقتصادي الاستثماري، حيث يقتضي إنجاح هذه المحاولات إشراك المؤسسات الربحية الجادة، بعيدا عن دواليب الادارات العمومية و القطاع العام، و ذلك بالاستفادة و الاستعانة بخبرات و تجارب شركات التنمية الصناعية المغربية الرائدة في هذا المجال أمثال:

MEDZ TANGER FREE ZONE, ATLANTIC FREE ZONE,
MEKNES AGROPOLIS...

لتحقيق الأهداف المسطرة، و مراعات الأولويات، تم تحديد ثلاثة مجالات رئيسية للتدخل: البنية التحتية و التخطيط الحضري، الخدمات الاقتصادية ثم الخدمات الاجتماعية.

على مستوى كل مجال من مجالات التدخل تم تحديد الأنشطة المقررة و الإجراءات اللازمة ثم الآثار الممكنة الناجمة، وهكذا تم تلخيص الأولويات الاستراتيجية و البرامج أو المشاريع المقترحة في الجدول أدناه.

المشاريع المقترحة	الإجراء	الهدف الجزئي
البنية التحتية و التأهيل الحضري		
<p>1.1.1** أشغال تهيئة طرق الأحياء الجزء 1 والجزء 2</p> <p>2.1.1** تهيئة شارع الحزام</p> <p>3.1.1** تهيئة الطرق الحضرية</p> <p>4.1.1** تهيئة شوارع البحرية والحسن الثاني في مدينة العيون</p> <p>5.1.1** تهيئة شارع محمد الخامس في مدينة العيون</p> <p>6.1.1** تهيئة شارع عمر المختار في مدينة العيون</p> <p>7.1.1** تهيئة شارع حبوحة في مدينة العيون</p> <p>8.1.1** تهيئة المدخل الشرقي لمدينة العيون</p> <p>9.1.1** تهيئة المدخل الجنوبي لمدينة العيون</p> <p>01.1.1** تهيئة الطرق في مواقع مختلفة</p> <p>11.1.1** تهيئة شارع 42 نوفمبر</p> <p>21.1.1** تطوير شارع الحزام</p> <p>31.1.1** تهيئة شارع القبروان</p> <p>41.1.1** تهيئة شارع د ماكا</p> <p>51.1.1** تهيئة شارع مولاي إسماعيل</p> <p>61.1.1** تهيئة شارع مولاي يوسف</p> <p>71.1.1** تهيئة المدخل الشمالي</p> <p>81.1.1** تهيئة مداخل المدينة</p>	<p>1.1 رفع مستوى جودة الطرق ومداخل المدينة</p>	<p>1 تحسين جودة البنية التحتية والخدمات السوسيو- الاقتصادية</p>
<p>1.2.1** إعادة تهيئة ساحة هيل-الطيور</p> <p>2.2.1** إعادة تهيئة مقر المجلس الجماعي</p> <p>3.2.1** تهيئة المقبرة</p> <p>4.2.1** إعادة تهيئة ساحة ابن بطوطة</p> <p>5.2.1** إعادة تهيئة ميدان الحرية</p> <p>6.2.1** إعادة تهيئة ساحة الطاسيين</p> <p>7.2.1** إعادة تطوير ساحة الوفاء</p> <p>8.2.1** إعادة تهيئة ساحة حليلة السعدية</p> <p>9.2.1** إعادة تهيئة ساحة خالد بن الوليد</p> <p>01.2.1** إعادة تهيئة ساحة فاطمة أم البنين</p> <p>11.2.1** تهيئة ساحة الشروق</p> <p>21.2.1** تهيئة ساحة مولاي رشيد - معطا الله</p> <p>31.2.1 دراسة إمكانية تحويل موقع مطار الحسن الأول إلى خارج المدار الحضري</p> <p>41.2.1 دراسة إحداث شركة تنمية محلية متعددة الاختصاصات من أجل تحسين خدمات الماء والكهرباء و الصرف الصحي و النقل الحضري</p>	<p>2.1 تحسين جودة المرافق العامة والمساحات والمساحات الخضراء</p>	

المشاريع المقترحة	الإجراء	الهدف الجزئي
<p>1.3.1** العمل على تأهيل شبكة الصرف الصحي في جماعة العيون الجنوبية جزء 2</p> <p>2.3.1** أعمال إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي في جماعة العيون الجنوبية جزء 3</p> <p>3.3.1 دراسة جدوى إنشاء شبكة ثانوية لإمدادات المياه العذبة «الشرب و مياه الطهي»</p> <p>4.3.1** إنشاء نفق لإخلاء المياه العادمة</p>	<p>3.1</p> <p>إعادة تأهيل شبكة مياه الشرب والصرف الصحي</p>	<p>1</p> <p>تحسين جودة البنية التحتية والخدمات السوسيو-الاقتصادية</p>
<p>1.4.1* بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي.</p> <p>2.4.1* إعادة استخدام المياه المعالجة في سقي المناطق الخضراء (مندوبية الحوض المائي</p> <p>3.4.1* دراسة الجدوى لترشيد استعمال مياه السقي عن طريق التقليل من تسرب المياه عن طريق ضغط طبقة التربة الطينية تحت جذور النباتات</p> <p>4.4.1** دراسة محطة الفرز في موقع المطرح المراقب</p> <p>5.4.1 دراسة تهيئة بساتين الأشجار و النخيل و منتزهات على ضفاف الواد.</p> <p>6.4.1** تجهيز المدينة بحاويات تحت أرضية</p>	<p>4.1</p> <p>حماية البيئة والموارد المائية</p>	
<p>* المشروع المقترح بالشراكة</p> <p>** المشروع المقترح من قبل الجماعة</p>		

المشاريع المقترحة	الإجراء	الهدف الجزئي
<p>الخدمات الاجتماعية</p>		
<p>1.1.5 إنشاء قطب جامعي (بالتعاون مع مجلس الجهة)</p> <p>2.1.5 إحداث تخصصات جديدة للتكوين المهني (مع المكتب الوطني للتكوين المهني)</p> <p>3.1.5** * بناء مركز سوسيو ثقافي في حي المسيرة</p>	<p>1.5</p> <p>إنشاء مؤسسات للتكوين والتأهيل</p>	<p>5</p> <p>تحسين ظروف التكوين و إعداد الكفاءات</p>
<p>1.1.6** تهيئة المسبح الأولمبي</p> <p>2.1.6** تهيئة القاعة المغطاة بحي بوليكون</p> <p>3.1.6** بناء ملاعب القرب مجاورة للمعب مولاي رشيد</p>	<p>1.6</p> <p>إنشاء مساحات رياضية</p>	<p>6</p> <p>خلق فضاءات للمتعة و الترفيه العائلي</p>
<p>3.2.6 الحدائق المائية أكوابارك العيون</p> <p>4.2.6 حديقة الألعاب و الترفيه العيون</p>	<p>2.6</p> <p>إنشاء فضاءات للمتعة و الترفيه</p>	
<p>* المشروع المقترح بالشراكة</p> <p>** المشروع المقترح من قبل الجماعة</p>		

المشاريع المقترحة	الإجراء	الهدف الجزئي
الخدمات الاقتصادية		
1.1.2 إحداث منطقة صناعية 2.1.2 دراسة إنشاء منطقة تجارة حرة 3.1.2 ** إحداث فضاء للتجارة في الأغراض المستعملة 4.1.2 ** إحداث منطقة للأنشطة من الفئة الثالثة (ورشات العمل)	1.2 التنظيم	2 تطوير وتنظيم وتعزيز الصناعات التحويلية
1.2.2 برنامج الإشراف والدعم للعمل على إنشاء وتطوير مشاريع المقاولات 2.2.2 برنامج للتجهيز والإشراف على المقاولات المنتجة للحوم وحليب الإبل / الماعز و مشتقاتها 3.2.2 برنامج إحداث مقاولات لإنتاج لوائح الطاقة الشمسية سخانات الماء 4.2.2 ** تهيئة سوق الأغنام 5.2.2 خلق حوافز ضريبية لجذب الشركات الوطنية الجادة، لتنشيط الأجواء التنافسية 6.2.2 ** تهيئة فضاء لثمين المنتجات الحيوانية	2.2 التنمية	
1.1.3 برنامج لتشجيع تسويق المنتجات المحلية	1.3 تسويق المنتجات المحلية والوطنية	3 تعزيز القطاعات التجارية
1.2.3 برنامج للعمل على تشجيع القطاعات التجارية المتخصصة اللوازم الصناعية قطع الغيار ...	2.3 تنويع القطاعات التجارية	
1.1.4 الشراكة مع وكالات سياحية ذات صيت عالمي 2.1.4 إطلاق برامج سياحية بيئية تستهدف زوار جزر الكناري والرحلات البحرية 3.1.4 * بناء مركز لمحاكات أسلوب الحياة البدوي 4.1.4 * تهيئة منطقة ترفيهية رياضية	1.4 إحداث مدارات سياحية جديدة	4 تثمين الفرص السياحية
1.2.4 تطوير البنى التحتية للاستقبال 2.2.4 برنامج لاعداد الكفاءات المهنية 3.2.4 برنامج لتأهيل منظمي الرحلات السياحية من أجل تنشيط القطاع 4.2.4 * تهيئة الفضاءات الراقية للقوافل البيئية الدائمة	2.4 تعزيز قدرات الاستقبال	
* المشروع المقترح بالشراكة ** المشروع المقترح من قبل الجماعة		

الفقرة 5

تنفيذ المخططات و المأسسة

1.5 برنامج العمل و التمويل

من مصالح خارجية (المجلس الإقليمي، المجلس الجهوي، الإدارات الوزارية، المكاتب والمندوبيات (...)) (الملحق 1)

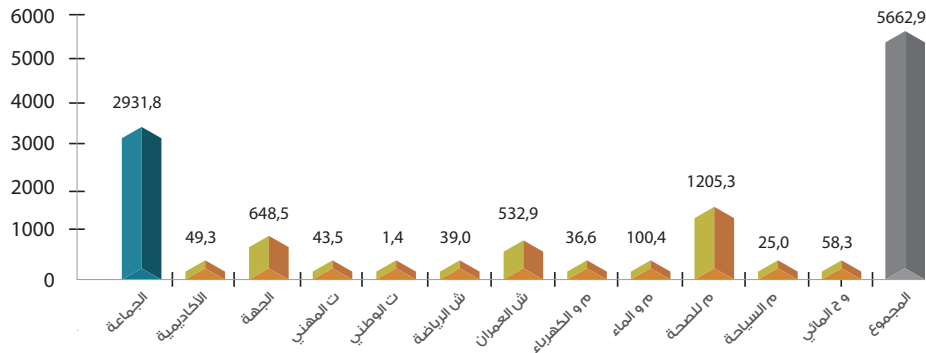
كل المشاريع مرقمة، و مفصلة، حيث تم إدراج بطاقة كل مشروع على حدة، تحمل بياناته التفصيلية (الملحق 2: لدى مصالح الجماعة)

تظهر العروض البيانية التالية توزيع كلفة المشاريع حسب الإدارة المسؤولة عن العرض و حسب المحور الاستراتيجي، فضلا عن الأثر المحتمل للإجراءات المبرمجة على سوق العمل طيلة فترة الست سنوات المخصصة للبرنامج.

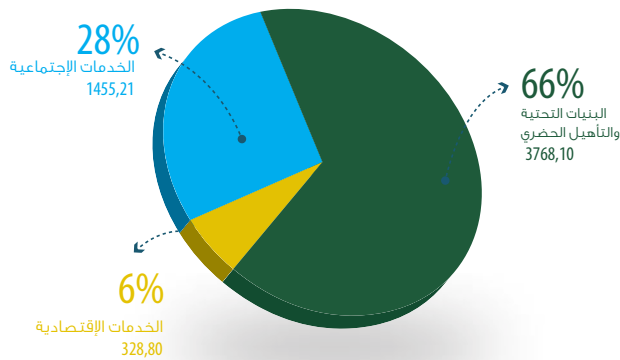
تم جرد جميع المشاريع المبرمجة في جدول موحد، و تم ترتيبها على التوالي اعتبارا لسنة الإنطلاق أولا، ثم يليها المحور الاستراتيجي (البنية التحتية، الخدمات الاقتصادية و الخدمات الاجتماعية) وأخيرا حسب صاحب المشروع.

في خطوة أولى، تلخص الجداول المشاريع التي خططها المجلس الجماعي، مع إعطاء مواعيد انطلاقتها و مدة إنجازها، ثم مصادر تمويلها مع تحديد تكلفتها الاجمالية، و مدى تأثيرها المحتمل في إحداث فرص العمل الدائمة و المؤقتة. في خطوة ثانية، تستكمل الجداول جرد المشاريع الأخرى التي تتبناها الجهات الفاعلة المختلفة

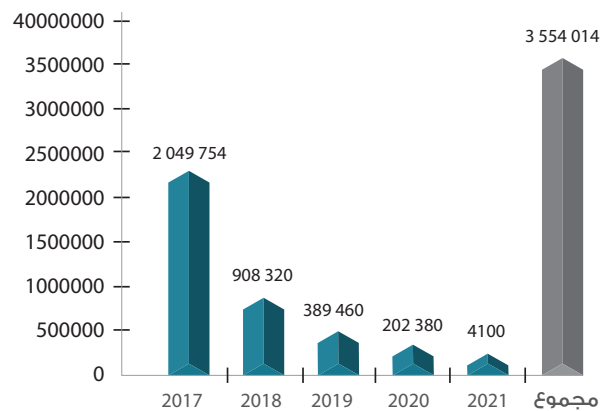
توزيع الكلفة الاجمالية حسب صاحب المشروع (مليون درهم)



توزيع الكلفة الاجمالية حسب المحور الإستراتيجي (مليون درهم)



فرص الشغل المؤقتة (بالأيام)



5. تنفيذ المخططات و المؤسسة

2.5 الجدول الزمني للمشاريع

الجدول الملحق بهذا التقرير تلخص كل المشاريع المبرمجة أثناء الفترة الممتدة بين 2017-2022 (الملحق 1) و فيما يلي الجدول الخاصة فقط بالمشاريع المقترحة و المبرمجة من طرف جماعة العيون:

سنة الانطلاقة	المحور الاستراتيجي	عنوان المشروع	الشركاء	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية بمليون درهم	فرص الشغل المؤقتة بالايام
2017	البنية التحتية و التأهيل الحضري	إعادة تهيئة ساحة ابن بطوطة	الجماعة الجهة	4	7	4000
		إعادة تهيئة ساحة الحرية		6	5,7	3300
		إعادة تهيئة ساحة الوفاء		6	4,5	2600
		إعادة تهيئة ساحة حليلة السعدية		6	11,7	6700
		إعادة تهيئة ساحة خالد ابن الوليد		6	7	4000
		إعادة تهيئة ساحة فاطمة ام البنين		6	7,7	4400
		إعادة تهيئة ساحة تل الطيور.	18	22,8	13224	
		أشغال التهيئة بشارع البحرية و الحسن الثاني	الجماعة الجهة	8	56,1	32500
		أشغال التهيئة بشارع حبوها		8	52,5	30400
		أشغال التهيئة بشارع عمر المختار		8	33,5	19400
	أشغال التهيئة بشارع محمد الخامس	8		44,1	25500	
	أشغال التهيئة لمدخل المدينة من جهة الجنوب	8		41,3	24000	
	أشغال التهيئة لمدخل المدينة من جهة الشرق	8		41	23700	
	أشغال تهيئة الطرق بمختلف الأحياء الشطر الاول و الثاني .	الجماعة	10	34	19700	
	تأهيل شبكة الصرف الصحي السائل في العيون الشطر 2 و 3	الجماعة	18	150	86800	
	تجهيز المدينة بحاويات تحت أرضية	الجماعة	4	30	17600	
	تهيئة شارع الحزام		10	10	5800	
	تهيئة محطة لمعالجة المياه العادمة	الجماعة; م الماء القطاعات الوزارية	24	450	240000	
	معالم مداخل المدينة العيون	الجماعة	10	12	8700	
	الخدمات الاجتماعية	توسيع و إعادة بناء المركز الصحي الوحدة 1	الجماعة	10	2,3	1300
إعادة تهيئة بلدية العيون		12		15	8800	
بناء مركز سوسيو اجتماعي بحي المسيرة				6	3500	
تهيئة المقبرة		الجماعة	12	9,8	5600	
تهيئة قاعة مغطاة بالبوليكون		الجماعة; الجهة	18	32	18000	
تهيئة قاعة مغطاة بالبوليكون		الجماعة; الجهة	18	25,5	14700	
تهيئة سوق الغنم		الجماعة	18	29,6	17000	

سنة الانطلاقة	المحور الاستراتيجي	عنوان المشروع	الشركاء	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية بمليون الدرهم	فرص الشغل المؤقتة بالايام
2018	البنية التحتية و التأهيل الحضري	استعمال المياه العادمة بعد تنقيتها لسقي المساحات الخضراء و الترفيحية	الجماعة; م الماء; و المائي	12	4,4	2600
		إعادة تهيئة ساحة الوطاسيين	الجماعة; الجهة	3	2,3	1300
		تهيئة ساحة الشروق	الجماعة; الجهة	18	24	13920
		تهيئة ساحة يحي مولاي رشيد- معطى الله	الجماعة; الجهة	3	3	1700
		بناء نفق للتطهير السائل	الجماعة; الجهة; م الماء	24	250	145000
		تهيئة الطرق في مناطق مختلفة من المدينة	الجماعة	10	30	17400
		تهيئة شارع 24 نونير	الجماعة; الجهة	10	26	15000
		تهيئة شارع القيروان		10	21	12100
		تهيئة شارع مكة		18	30	17400
		تهيئة شارع مولاي اسماعيل		10	20	11600
	تهيئة شارع مولاي يوسف	10		17	9800	
	تهيئة مدخل المدينة الشمالي	18		60	34800	
	إنشاء شبكة تحت أرضية للخطوط الكهربائية ذات الجهد المنخفض و المتوسط	الجماعة; الإقليم; الجهة; م الكهرباء; ش العمران; القطاعات الوزارية		36	40	68000
	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	الجماعة; الجهة; ش العمران; القطاعات الوزارية	12	150	95500	
	الخدمات الاجتماعية	بناء ملاعب للقرب بجوار ملعب مولاي رشيد	الجماعة	6	6	3500
		بناء فضاء للأرشيف		12	7	4100
		الخدمات الاقتصادية	تهيئة منطقة لإعادة ترميم المنتوجات الحيوانية	الجماعة	12	12
تهيئة منطقة لبيع المتلاشيات			12		8	4600

5. تنفيذ المخططات و المؤسسة

سنة الانطلاقة	المحور الاستراتيجي	عنوان المشروع	الشركاء	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية بمليون درهم	فرص الشغل المؤقتة بالايام
2019	البنية التحتية و التأهيل الحضري	تهيئة الحزام الأخضر جنوب المدينة	الجماعة; الجهة	36	100	58800
		تهيئة 2 ساحات بالمدينة	الجماعة	12	4	1975
		استكمال ساحة أم السعد	الجماعة; الجهة; ش العمران; القطاعات الوزارية	36	185	108700
	الخدمات الاجتماعية	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	الجماعة; الجهة; ش العمران; القطاعات الوزارية	12	150	95500
		بناء مركب للتكوين تابع للإدارة الجهوية للمقاومة	الجماعة	6	3	1700
		تهيئة منطقة نشاط صناعي من الفئة الثالثة (ورشات العمل)	الجماعة; الجهة	18	100	58800

سنة الانطلاقة	المحور الاستراتيجي	عنوان المشروع	الشركاء	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية بمليون درهم	فرص الشغل المؤقتة بالايام
2020	البنية التحتية و التأهيل الحضري	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	الجماعة; الجهة; ش العمران; القطاعات الوزارية	12	150	95500
		تهيئة 2 ساحات بالمدينة	الجماعة	12	4	1975
	الخدمات الاجتماعية	تشبيد مراحض عمومية	الجماعة; الإقليم; الجهة	12	2	1200
		تنظيم سوق أسبوعية متنقلة بين الأحياء	الجماعة	6	4	2300
		إحداث نواة جامعية	الجماعة; الإقليم; الجهة	36	70	41000
	الخدمات الاقتصادية	إنشاء منطقة صناعية	الجماعة; الإقليم; الجهة; القطاعات الوزارية	24	100	58800

سنة الانطلاقة	المحور الاستراتيجي	عنوان المشروع	الشركاء	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية بمليون درهم	فرص الشغل المؤقتة بالايام
2021	البنية التحتية و التأهيل الحضري	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	الجماعة; الجهة; ش العمران; القطاعات الوزارية	12	100	55500
		تهيئة 2 ساحات بالمدينة	الجماعة	12	4	1975

سنة الانطلاقة	المحور الاستراتيجي	عنوان المشروع	الشركاء	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية بمليون درهم	فرص الشغل المؤقتة بالايام
2022	البنية التحتية و التأهيل الحضري	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	الجماعة; الجهة; ش العمران; القطاعات الوزارية	12	100	55500
		تهيئة 2 ساحات بالمدينة	الجماعة	12	4	1975

سنة الانطلاقة	الكلفة الإجمالية بمليون درهم	فرص الشغل المؤقتة بالايام
2022-2017	2931,8	1747644

3.5 المؤسسة، المتابعة و التقييم

I تقييم و تعديل البرنامج بعد منتصف المدة
(بعد السنوات الثلاث الأولى)

بالنظر إلى كون إنشاء برنامج عمل جماعي طويل المدى لا يزال تمرينا حديثا تتدرج الجماعات المحلية في تبنيه لتخطيط مشاريعها التنموية، و كما هو مسطر في القوانين التنظيمية، فإن شروط تحقيق التخطيط الأمثل تتطلب التعاون التشاوري المكثف مع كل الفاعلين الآخرين، وهو أمر ليس دائما متاحا و متوفرا بالشكل الأمثل خصوصا وأن الفترة الزمنية المحددة بين ثلاث أو أربعة أشهر من أجل إعداد المخطط تعتبر قصيرة للغاية. على النقيض من ذلك، فإن فترة التنفيذ الطويلة جدا، و التي تمتد على مدى ست سنوات تجعل المهمة أكثر تعقيدا، حيث تقتضي تحديد الإجراءات التفصيلية لكل مشروع و تحديد الشركاء مع الميزانيات المرصودة، و مواعيد التنفيذ على طول الفترة الممتدة.

لذلك، فمما يمكن ملاحظته في برجة المشاريع، أن معظم الإجراءات المقررة تستهدف سنة 2017، و إلى حد ما أقل، سنتي 2018 و 2019، و ابتداء من سنة 2020 فصاعدا يشمل برنامج العمل مشاريع رئيسية قليلة.

جميع هذه الإكراهات إضافة إلى المدة الزمنية الممتدة للبرنامج، تحتم إجراء استعراض كامل عند منتصف المدة من أجل تقييم الفترة السابقة و تحيين البرنامج للسنوات الثلاث اللاحقة مع مراعات التعديلات الضرورية. يتألف الإجراء من عملية تقييمية كاملة فيما يتعلق بالإنجازات و النفقات و الشركاء و مواعيد التنفيذ المتوخاة. ثم يشرع في تعديل ما تبقى من البرنامج على ضوء النجاحات أو الإخفاقات التي سبق تسجيلها، و يجب أيضا أن يدمج الإجراءات التي أصبحت مع مرور السنوات الثلاث ذات أولوية ملحة، دون أن ننسى التنقيح الكامل لجميع موارد الميزانية التي كانت مقررة من قبل.

من أجل قياس التقدم المحرز في تطبيق البرنامج و إجراء التعديلات اللازمة، عين مجلس الجماعة لجنة للرصد و المتابعة من أجل:

I رصد و متابعة المشاريع

يكتسي أهمية قصوى و يعتبر عنصرا أساسيا لإعداد التقارير اليومية، الدورية (كل ثلاث أشهر) و السنوية، فضلا عن تقييم الميزانيات و المواعيد المحددة لتنفيذ كل إجراء أو مشروع من مشاريع البرنامج.

I إعداد تقرير سنوي

في نهاية كل سنة من برنامج العمل، من المتوقع أن يقدم المجلس الجماعي تقريرا مفصلا عن رصد المشاريع المبرجة، و سيكون الجدول الموجز السنوي أداة أساسية لتقييم و مقارنة البرامج المتوخاة مع ما تم إنجازه في أرض الواقع، و مدى الانضباط للتواريخ و المدد المحددة، و الميزانيات و المؤشرات، التي تم تحديدها مسبقا، هذه المؤشرات مجتمعة هي بمثابة وحدة للقياس تمكن المجلس من ضبط نسبة التقدم المحرز في تحقيق الأهداف الجماعية.

بعد المرحلة التقييمية، لا بد من اتخاذ تدابير تصحيحية لتكييف برامج السنوات اللاحقة مع المستجدات المرصودة. التقييم السنوي يقتضي بعد النظر في السنة الأخيرة و مراجعتها، العمل على استيعاب التحسينات المقترحة و التعديلات الضرورية ثم تصريفها في جداول السنة المقبلة، بعد ذلك تمضي الجماعة مع شركائها إلى إعلان الالتزام المالي للسنة الموالية من البرنامج.

التقييم النهائي

بعد انتهاء المدة المخصصة لبرنامج العمل، يشرع المجلس الجماعي، بالتعاون مع شركائه المحليين في إعداد تقييم نهائي للمرحلة. سوف يستند التقرير النهائي على التقارير السنوية وتقرير منتصف المدة ومقارنة المنجزات مع ما تم رصد له من ميزانيات، وما تحقق فعلا إنجازا على أرض الواقع بمؤشرات واضحة وقابلة للقياس، هذه المقارنة ضرورية في النهاية لإعطاء درجة النجاح الذي تم إنجازه خلال فترة الست سنوات.

أهم إنجاز يمكن استخلاصه من هذه العملية الختامية بعد التقييم والمتابعة هو الاستفادة مستقبلا من هذه التجربة الغنية، وذلك في أفق تحسين القدرات التخطيطية للجماعة، اعتبارا أن الرقي في مراتب الاتقان والكمال يتم دائما عن طريق تراكم التجربة وتعديل المسارات.

لجنة القيادة

- تتألف لجنة القيادة من الشخصيات التالية:
- رئيس المجلس الجماعي لمدينة العيون
 - المدير العام للمصالح
 - رئيس قسم الشؤون الاجتماعية و الاقتصادية
 - رئيس قسم الشؤون التقنية
 - رئيس قسم التعمير
 - رئيس الشؤون الادارية و القانونية
 - رئيس قسم الشؤون المالية

نوع المتابعة	الموعد المقترح	الهيئة المسؤولة	آليات و نتائج المتابعة
يومية	طول السنة	- مكتب التدقيق الداخلي - رؤساء الأقسام - رؤساء اللجان الدائمة - لجنة القيادة	- الصور، التقارير و الزيارات الميدانية - الاجتماعات
دورية	كل ثلاثة أشهر	- مكتب التدقيق الداخلي - رؤساء الأقسام - رؤساء اللجان الدائمة - لجنة القيادة	
سنوية	يناير 2018-2019-2020-2021	- اللجان الدائمة - لجنة القيادة	- اجتماعات اللجان الدائمة
	فبراير 2018-2019-2020-2021	- رئيس الجماعة - المجلس الجماعي	- الدورة العادية
تعديل منتصف المدة	يوليو 2019	- لجنة القيادة	- تعديل البرنامج على ضوء الميزانيات و الأولويات الجديدة - اعتماد نفس المنهجية
التقييم النهائي	يوليو 2021	- رئيس الجماعة - لجنة القيادة - المجلس الجماعي	- الدورة العادية



الفقرة 6

خلاصات

إعداد برنامج عمل مدينة العيون عرف انطلاقته الفعلية في شهر ماي ليمتد العمل على إنجازهِ إلى متم شهر شتنبر من نفس السنة، بدءاً بجمع المعلومات المختلفة المتعلقة بالحالة العامة التي تعيشها الجماعة ثم بإجراء التشخيص التشاركي. في نهاية العملية، استقر المجلس الجماعي على تبني برنامج عمل بالرؤية التالية:



Le développement économique est la source de toute prospérité durable التطور الاقتصادي مفتاح التنمية المستدامة

حدد برنامج العمل ثلاث محاور للتنمية:

- خدمات البنية التحتية و التأهيل الحضري؛
- الخدمات الاقتصادية؛
- الخدمات الاجتماعية.

كون أن مدينة العيون تتمتع بوضع بيئي سليم، جعل برمجية المشاريع تستحضر هذا البعد الأساسي في كل محور تنموي، وهكذا فإن الإجراءات المقررة في هذا البرنامج لم تراعي بعناية الحفاظ على الموارد الطبيعية و البيئية فحسب، وإنما صممت الإجراءات و البرامج للمساهمة الفاعلة في التحسين المستدام للوضع البيئي، و العمل على حماية و ترشيد استعمال الموارد المائية بالخصوص.

على ضوء هذه الرؤية، وضعت الجماعة هدفا مركزيا يسعى إلى:

تعزيز الموقف الاستراتيجي لمدينة العيون، مع العمل على تحسين ظروف الحياة الحضرية و تهمين الفرص الاقتصادية.

يسعى هذا الهدف أساسا إلى الرفع من جودة الخدمات السوسيو - اقتصادية، و تطوير و تنظيم و تعزيز قطاعات الصناعات التحويلية و التجارية، ناهيك عن تنمية الفرص السياحية.

تحقيق هذه الغايات مرتبط بإحداث تطور سريع في وتيرة و جودة التكوين و إعداد المهارات، ناهيك عن عنصر تكميلي لا يقل أهمية عن سابقه من خلال تخصيص أماكن للترفيه و المتعة من أجل المساعدة على ضمان راحة و رفاه الأسر و الاعتناء أكثر بالناشئة التي تمثل مستقبل مدينة العيون.

لا تزال مدينة العيون حبلى بالقدرات والإمكانيات والفرص الثمينة التي لم يتم بعد كشفها واستثمارها. تسطير أهداف تسعى إلى تحسين جودة البنى التحتية والخدمات الاجتماعية والاقتصادية كان ضروريا في المرحلة الراهنة، إلا أن أهداف الجماعة المستقبلية، لا بد وأن تتجاوز المرافق الأساسية و القطاعات التقليدية، لتلعب أدوارا تنموية طلائعية تحتل فيها المشاريع الاقتصادية الهيكلية مساحات واسعة النطاق، تكون حافزا قويا على خلق الثروة، و تشغيل اليد العاملة، لكي تغدو مدينة العيون قاطرة حقيقية للتنمية المستدامة على صعيد الأقاليم الجنوبية، تجسيدا لشعار المرحلة :

تم تجميع كل البرامج في شكل جداول، وبعد تمحيص الأولويات الملحة، تم تحويلها إلى إجراءات ومشاريع عملية. تم إعداد جدول نهائي شامل لكل المشاريع المرجحة في الفترة الزمنية، بما في ذلك الترتيب الزمني للتنفيذ، مع الأغلفة المالية المرصودة، و الأثر المحتمل على سوق الشغل. هذا التقرير يعتبر بالنسبة لمجلس الجماعة بمثابة لوحة للقيادة، أو بالأحرى خارطة طريق تحمل مؤشرات واضحة وقابلة للقياس و تمثل أدوات للتوجيه والرصد على طول العملية التنفيذية.

العيون، عاصمة الأقاليم الجنوبية



عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
إعادة تهيئة ساحة ابن بطوطة	الجماعة	البنية التحتية و التأهيل الحضري	2017
إعادة تهيئة ساحة الحرية			
إعادة تهيئة ساحة الوفاء			
إعادة تهيئة ساحة حليلة السعدية			
إعادة تهيئة ساحة خالد ابن الوليد			
إعادة تهيئة ساحة فاطمة ام البنين			
إعادة تهيئة ساحة تل الطيور			
أشغال التهيئة بشارع البحرية و الحسن الثاني			
أشغال التهيئة بشارع حبوها			
أشغال التهيئة بشارع عمر المختار			
أشغال التهيئة بشارع محمد الخامس			
أشغال التهيئة لمدخل المدينة من جهة الجنوب			
أشغال التهيئة لمدخل المدينة من جهة الشرق			
أشغال تهيئة الطرق بمختلف الأحياء الشطر الاول و الثاني			
تأهيل شبكة الصرف الصحي السائل في العيون الشطر 2 و 3			
تجهيز المدينة بحاويات تحت أرضية			
تهيئة شارع الحزام			
تهيئة محطة لمعالجة المياه العادمة			
معالم مداخل المدينة العيون			

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
65	4000	0	4	7	الجماعة; الجهة	أشغال خارجية	تحسين البنية التحتية للمدينة
66	3300	0	6	5,7	الجماعة; الجهة	أشغال خارجية	تحسين البنية التحتية للمدينة
68	2600	0	6	4,5	الجماعة; الجهة	أشغال خارجية	تحسين البنية التحتية للمدينة
69	6700	0	6	11,7	الجماعة; الجهة	أشغال خارجية	تحسين البنية التحتية للمدينة
70	4000	0	6	7	الجماعة; الجهة	أشغال خارجية	تحسين البنية التحتية للمدينة
71	4400	0	6	7,7	الجماعة; الجهة	أشغال خارجية	تحسين البنية التحتية للمدينة
72	13224	0	18	22,8	الجماعة	أشغال خارجية، وتحسين حالة المكان	تحسين البنية التحتية للمدينة
80	32500	0	8	56,1	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
81	30400	0	8	52,5	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
82	19400	0	8	33,5	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
83	25500	0	8	44,1	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
84	24000	0	8	41,3	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
85	23700	0	8	41	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
86	19700	0	10	34	الجماعة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
93	86800	0	18	150	الجماعة; الجهة	أشغال التهيئة و الهندسة المدنية	إعادة تأهيل شبكة مجاري المياه العادمة
95	17600	0	4	30	الجماعة; الجهة	أشغال التهيئة و الهندسة المدنية	تحسين مجال تدبير النفايات و المحافظة على جمالية المدينة
99	5800	0	10	10	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
105	240000	0	24	450	الجماعة; م الماء; القطاعات الوزارية	أشغال التهيئة و الهندسة المدنية	حماية البيئة والموارد المائية
107	8700	0	10	12	الجماعة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
حماية مدينة العيون من الفيضانات	الجهة	البنية التحتية و التأهيل الحضري	2017
برنامج التأهيل الحضري لمدينة العيون (مداخل المدينة الشوارع الرئيسية - الساحات -			
وحدة حماية الطفولة			
تهيئة الشطر الثاني من شبكة التوزيع في المدينة العيون وإدراج مراكز جديدة HTA/BT	م الكهرباء		
كيلو فولت 60/22 بناء محطة فرعية			
تهيئة سوق الغنم	الجماعة	الخدمات الاقتصادية	
ترميم و تعليية سد الساقية الحمراء	و المائي		
إحداث منطقة للترفيه و التنشيط الرياضي	م السياحة		
احداث خيمتين كشك سياحي للإرشاد جنوب و شمال العيون			
تهيئة فضاءات خاصة بمخيمات قافليه أيكولوجية دائمة من الطراز العالي من اجل المحافظة على البيئة			

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
10	101200	0	24	172	الجهة؛ و المائي؛ القطاعات الوزارية	قناة و حاجز	حماية ساكنة العيون من الفيضانات
22	264600	0	36	450	الجماعة؛ الجهة	أشغال البناء و التهيئة	تحسين مستوى البنيات التحتية
36	200	10	3	0,3	ت الوطنية؛ م ت الوطني؛ م للصحة	مكتب المنسق و مكتب المساعد الاجتماعي + قاعة الاستقبال + قاعة الانتظار + قاعتين للاستماع + بهو مرافق صحية و مصحة صغيرة	مواكبة الاطفال ضحايا العنف اثناء عملية التكفل
1	3600	0	14	6,154	م الكهرباء	تاريخ الأمر بالخدمة- 01-02-2017 مدة الانجاز أربعة عشر شهرا (14) التاريخ المقدر 30- للتشغيل في 05-2018	تهيئة شبكة في مدينة العيون سيجعل من الممكن معالجة المشاكل التالية التخفيف على المحولات الحالية تفادي انخفاض الجهد الناتج على تجاوز العتبة المسموح بها
2	18000	0	18	30,448	ش العمران	التاريخ المتوقع للأمر بالخدمة 04-08-2017 تاريخ الانتهاء ثمانية عشر شهرا (18) عشر التاريخ المقدر للتشغيل 03-02-2019	تحسين وتدعيم تزويد مدن الجديدة (مارس، الوفاق 25) (والوحدة)
77	17000	20	18	29,6	الجماعة	أشغال التهيئة	تنظيم قطاع تجارة الماشية و محاربة العشوائية
6	293000	0	24	50	و المائي	اشغال ترميم و تعليية سد الساقية الحمراء	حماية المدينة من الفيضانات و تغذية الفرشة المائية
11	2900	20	36	5	الإقليم؛ القطاعات الوزارية	إحداث منطقة للترفيه و التنشيط الرياضي	خلق التنشيط السياحي
12	600	10	24	1	م السياحة	احداث خيمتين	التعريف بالمؤهلات السياحية وارشاد السياح و تزويدهم بالمعلومات السياحية
14	2900	15	36	5	الإقليم؛ القطاعات الوزارية	مخيمات قافليه	خلق التنمية المستدامة و تطوير السياحة الايكولوجية

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
تهيئة محلات لعرض المنتجات المحلية	م السياحة	الخدمات الاقتصادية	2017
تنمية مدارات السياحة الايكولوجية و تامين المنتجات المحلية بضواحي العيون			
توسيع و إعادة بناء المركز الصحي الوحدة 1	الجماعة	الخدمات الاجتماعية	
إعادة تهيئة بلدية العيون			
بناء مركز سوسيو اجتماعي بحي المسيرة			
تهيئة المقبرة			
تهيئة المسبح الاولمبي			
تهيئة قاعة مغطاة بالبوليكون			
دراسة حماية العيون السفلى من الفيضانات	المائي	الخدمات الاجتماعية	
تأهيل وتوسيع المعهد المتخصص للتسيير و الاعلاميات بالعيون	ت المهني		
اصلاح دار الشباب المسيرة	ش الرياضة		
اصلاح روض الاطفال حي القسم			
بناء مقر المديرية الجهوية إعادة بناء دار الشباب الوحدة			

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
16	1200	20	24	2	القطاعات الوزارية	انشاء محلات لعرض المنتجات المحلية	انعاش السياحة الثقافية و تنمية السياحة المسؤولة
17	2900	100	24	5	القطاعات الوزارية	تهيئة الطرق و الممرات و محلات لعرض المنتجات المحلية	التسويق و التعريف بمناطق الجذب السياحي
58	1300	0	10	2,3	الجماعة		تحسين جودة الخدمات الصحية
64	8800	0	12	15	الجماعة	أشغال التهيئة	تحسين مستوى خدمات البلدية
73	3500	30		6	الجماعة	أشغال التهيئة	تحسين مستوى الخدمات الاجتماعية بالحي
74	5600	10	12	9,8	الجماعة	أشغال التهيئة	توفير حيز جديد للمقبرة
97	18000	30	18	32	الجماعة; الجهة	أعمال البناء (الأشغال التكميلية والتقنية);	تحسين جودة المنشآت الرياضية لإعداد الأبطال
104	14700	30	18	25,5	الجماعة; الجهة	أعمال البناء (الأشغال التكميلية والتقنية);	تحسين جودة المنشآت الرياضية لإعداد الأبطال
5	0	0	00	3	و المائي	دراسة	حماية العيون السفلى من الفيضانات
60	1450	0	12	2,5	الجهة; ت المهني	البناء, التجهيز	تحسين و تنويع خدمات المعهد
50	600	0	6	1	ش الرياضة	اصلاح و تأهيل قاعة العروض	تمكين رواد المسرح من خشبة بمواصفات عالية
51	400	0	3	0,7	ش الرياضة	اصلاح روض الاطفال حي القسم	تمكين الاطفال و اهلهم من مؤسسة تعتني بالأطفال (روض حضانة
52	4800	0	18	8,298	ش الرياضة	مكاتب ادارية, سكن اداري و قاعة اجتماعات, سكن اداري و قاعة اجتماعات +قاعة الانشطة) دار الشباب	تحسين ظروف العمل (مقر المديرية الجهوية) تمكين الشباب من الانشطة) بناء دار الشباب الوحدة

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
إعادة تأهيل مركز المساعدة الاجتماعية حي الفرخ	ت الوطني	الخدمات الاجتماعية	2017
إعادة بناء مدرسة عبد الكريم الخطابي	الأكاديمية		
تأهيل 23 مؤسسة تعليمية			
بناء المختبر الجهوي لعلم الأوبئة و حفظ الصحة	م للصحة		
بناء المستشفى الجامعي			
توسيع مركز الأمراض النفسية التابع لمستشفى مولاي الحسن بن المهدي			
توسيع مركز التشخيص			
استعمال المياه العادمة بعد تنقيتها لسقي المساحات الخضراء و الترفيهية	الجماعة	البنية التحتية و التأهيل الحضري	2018
إعادة تهيئة ساحة الوطاسيين			
تهيئة ساحة الشروق			
تهيئة ساحة بحي مولاي رشيد - معطى الله			
بناء نفق للتطهير السائل			
تهيئة الطرق في مناطق مختلفة من المدينة			
نونبر 24 تهيئة شارع			
تهيئة شارع القيروان			

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
34	230	10	3	0,4	الجماعة	-قاعة الاستقبال و مكتب المساعدة الاجتماعية + الاستماع و التوجيه و مساعدة الاشخاص في وضعية صعبة + مكتب المدير	مرافق صحية. مصحة صغيرة وقاعة الاستماع
38	3500	0	16	6	القطاعات الوزارية	أشغال البناء و 10 التجهيز (بناء حجرات +إدارة+ملعب + مكتبة+ قاعة و (مرفق الصحة	تحسين فضاء الاستقبال
43	3400	0	2	5,75	القطاعات الوزارية	الصباعة + اصلاح المرافق الصحية +ترميم مرافق المؤسسة	تحسين فضاء الاستقبال
54	1950	60	10	3,362	م للصحة		مراقبة و حفظ الصحة
55	700000	1000	60	1200	م للصحة	أقطاب للتمييز, 6 مصلحة الطب النفسي, إقامة للأطباء	تطوير مستوى الخدمات الصحية في الاقاليم الجنوبية
56	500	0	10	0,9	الجماعة	مساحة التوسعة 150 m ²	تحسين الخدمات و رفع القدرة الإيوائية للمركز
57	600	0	10	1	الجماعة	بقعة بمساحة 405 م2 متوفرة المرافق	تحسين جودة الخدمات الطبية
7	2600	0	Après la STEP	4,4	الجماعة; م الماء; و المائي	انشاء محطة الضخ و قنوات التزويد	تقييم المياه العادمة و استعمالها بعد معالجتها
67	1300	0	3	2,3	الجماعة; الجهة	أشغال خارجية	تحسين البنية التحتية للمدينة
75	13920	0	18	24			تحسين البنية التحتية للمدينة
76	1700	0	3	3			تحسين البنية التحتية للمدينة
89	145000	0	24	250	الجماعة; الجهة; م الماء	أشغال التهيئة و الهندسة المدنية, أشغال تحت أرضية	تأهيل شبكة مجاري المياه العادمة لاستيعاب التدفقات المتزايدة
96	17400	0	10	30	الجماعة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
98	15000	0	10	26	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
100	12100	0	10	21	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاق
تهيئة شارع مكة	الجماعة	البنية التحتية و التأهيل الحضري	2018
تهيئة شارع مولاي اسماعيل			
تهيئة شارع مولاي يوسف			
تهيئة مدخل المدينة الشمالي			
إنشاء شبكة تحت أرضية للخطوط الكهربائية ذات الجهد المنخفض و المتوسط			
تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	م الماء		
تحويل قسم من قناة الجلب بمدينة			
ترميم شبكة توزيع الماء الصالح للشرب لمدينة العيون			
تقوية منشآت التخزين الداتي للماء الصالح للشرب بمدينة العيون			
المخطط المحلي لتدبير المياه	العمران		
تجزئة جنان الوفاق			
تهيئة منطقة لإعادة ترمين المنتوجات الحيوانية	الجماعة	الخدمات الاقتصادية	
تهيئة منطقة لبيع المتلاشيات			
إحداث دار للصناعة	الجهة		

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
101	17400	0	18	30	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
102	11600	0	10	20	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
103	9800	0	10	17	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
106	34800	0	18	60	الجماعة; الجهة	أشغال الطرق و التهيئة	تحسين البنية التحتية الحضرية
109	68000	0	36	40	الجماعة; الإقليم; الجهة; م الكهرباء; ش العمران; القطاعات الوزارية		تطوير شبكة الكهرباء
116	382000	0	60	650	الجماعة; الجهة; ش العمران; القطاعات الوزارية	أشغال البناء و التهيئة أشطر 5 على (سنوات5)	التأهيل الحضري و تحسين جودة مرافق المدينة
26	11800	0	24	20,4	الجهة; م الماء	كلم من قناة 8 اراحة جلب الماء الصالح للشرب وتحويلها عن مسارها الاول الذي يعرف مشاكل تقنية ((الكتبان الرملية	تقوية منشآت انتاج الماء الصالح للشرب
27	29000	0	48	50	م الماء	ترميم شبكة توزيع الماء الصالح للشرب المتداعية للمدينة	تحسين شبكة توزيع الماء الصالح للشرب و الرفع من مردوديتها
28	0	0	24	30	م الماء	انجاز خزانات جديدة و محطات للضخ و قنوات للجلب	تقوية توزيع و تخزين الماء الصالح للشرب
4	0	0	12	2	و المائي	مخطط	تدبير المياه على مستوى اقليم لعيون
31	37000	0	36	63,9	ش العمران	إحصاء اقتصادي اجتماعي دراسة قابلة الإنجاز اقتناء الوعاء العقاري إنجاز الدراسات الطبوغرافية والمعمارية الدراسات الهندسية والتقنية إنطلاق أشغال التجهيز	دعم العرض السكني لمختلف الفئات الاجتماعية
78	6900	50	12	12	الجماعة	أشغال التهيئة	تطوير صناعة المنتوجات الحيوانية
79	4600	0		8	الجماعة	أشغال التهيئة	تحسين صورة المدينة و محاربة العشوائية
18	1300	15	18	2,2	الجهة; ص التقليدية	أشغال البناء، أشغال تكميلية و تقنية	تشجيع المرأة على تنمية المنتوجات التقليدية

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
إحداث منطقة للأنشطة التقليدية	الجهة	الخدمات الاقتصادية	2018
انشاء مركز للتأويل السياحي عن الحياة البدوية	م السياحة		
تهيئة ممر سياحي للدرجات الهوائية بمدينة العيون			
بناء ملاعب للقرب بجوار ملعب مولاي رشيد	الجماعة	الخدمات الاجتماعية	
بناء فضاء للأرشيف			
إحداث مركز للتكوين المهني في حرف الصناعة التقليدية	الجهة		
إحداث مركز للدعم التقني في حرف الخشب بالعيون			
بناء ملاعب رياضية بالمؤسسات التعليمية			
بناء نقطة قراءة			
مركز القرب لدوي الاحتياجات الخاصة العيون	ت المهني		
احداث قاعة متعددة الاختصاصات بالمركب			
إحداث ملاعب للقرب بشراكة بالأحياء الناقصة التجهيز			

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
21	1200	10	18	2	الجهة ص التقليدية	أشغال التهيئة	تأهيل و دعم الصناع التقليديين
13	1200	20	36	2	الإقليم	بناء مركز للتأويل السياحي	التسويق للمنتوج المحلي
15	2900	10	24	5	الإقليم	تهيئة الطرق و الممرات	تنمية السياحة الرياضية
87	3500	15	6	6	الجماعة	أعمال البناء (الأشغال التكميلية والتقنية)؛	توفير المنشآت الرياضية على مستوى الأحياء
114	4100	0	12	7	الجماعة	أشغال البناء	تمكين الجماعة من حفظ الأرشيف
19	7600	40	24	13	الجهة ص التقليدية	أشغال البناء، أشغال ثانوية و تقنية، تجهيز المركز	دعم و تطوير القطاع لضمان الإستمرارية
20	2900	25	24	5	الجهة ص التقليدية	أشغال البناء، أشغال ثانوية و تقنية، تجهيزات	دعم و تطوير حرف الخشب
24	600	0	12	1	الجهة ت الوطني	أشغال التهيئة و البناء	تحسين جودة خدمات المؤسسات التعليمية
25	1200	6	8	2	الجهة م للثقافة	أشغال البناء، التجهيز	التشجيع على القراءة
62	1200	50	12	3	الجهة ت المهني	البناء، التجهيز	توفير مجال لدوي الاحتياجات الخاصة
47	1700	30	12	3	ش الرياضة	قاعة رياضية	تمكين الرواد من ممارسة الأنشطة الرياضية
49	600	10	6	1	ش الرياضة	ملاعب للقرب	تمكين السكان من قضاء الأنشطة الرياضية

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
إتمام بناء داخلية الثانوية التقنية	الأكاديمية	الخدمات الاجتماعية	2018
بناء داخلية المرسي بن نصر			
بناء مدرسة الابداع الفني و الثقافي			
بناء ملعبين رياضيين بمؤسستين			
تأهيل 30 مؤسسة تعليمية			
تأهيل المركز الجهوي للاستقبال و التكوينات			
توسيع ملحقة ثانوية الساقية الحمراء			

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
37	3500	0	10	6	الجهة و الإجتماعية	أشغال البناء ، تجهيز المرافق (مراقد ، مطبخ ، مطعم، قاعة أنشطة، مرافق صحية	إيواء التلاميذ الوافدين من خارج العيون
39	2900	20	12	5	القطاعات الوزارية	أشغال البناء و 8 + التجهيز: داخلية سرير و مرافقها	ايواء التلاميذ الوافدين من العالم القروي
40	42000	30	16	7	القطاعات الوزارية	حجرات+ قاعة 8 انشاء الفروض+ ملعب+ مرافق صحية وادارة المكتب	تشجيع ممارسة الانشطة الموازية
42	600	0	4	1	الجهة	تهيأت ملعبين بالعشب الاصطناعي	تحسين ظروف تدريس مادة التربية البدنية
44	4400	0	2	7,5	القطاعات الوزارية	الصباغة + اصلاح المرافق الصحية +ترميم مرافق المؤسسة	تحسين فضاء الاستقبال
45	1200	0	6	2	القطاعات الوزارية	مراقد +مطعم مطبخ + قاعات التقوية + مرافق صحية	تحسين ظروف اجراء التكوين الجهوي
46	1800	0	6	3	القطاعات الوزارية	ادارة +مرافق صحية +ملاعب رياضية+ مكتبات و صور المؤسسة	التخفيف من الاكتظاظ في التعليم الثانوي التأهيلي

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
استكمال ساحة أم السعد	الجماعة	البنية التحتية و التأهيل الحضري	2019
تهيئة الحزام الأخضر جنوب المدينة			
تهيئة 8 ساحات بالمدينة (2 في السنة)			
تهيئة العيون	و المائي		
تجزئة الوفاق الممددة	ش العمران		

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
117	108700	0	36	185	الجماعة	أشغال البناء و التهيئة	التأهيل الحضري و تحسين جودة مرافق المدينة
118	58800	0	36	100	الجماعة; الجهة	أشغال التهيئة على هكتار 450 مساحة	التأهيل الحضري و تحسين جودة مرافق المدينة
119	9400	0	36	16	الجماعة	أشغال البناء و « التهيئة ماي 14 ساحة الحي 800m2 المحمدي ساحة 3500 m2 العلويين الحي الحسن ساحة الأطفال الحي 5000 m2 الحسن ساحة بوذنيب حي سيدي 2910 m2 محمد ساحة مولاي علي 175 m2 الشريف حي القصبة ساحة حمزة بن عبد المطلب	التأهيل الحضري و تحسين جودة مرافق المدينة
9	760	0	12	1,3	الجماعة; و المائي	اشغال تهيئة لعيون	الحفاظ على مدينة لعيون
30	104400	0	48	180	القطاعات الوزارية	إحصاء اقتصادي, اجتماعي, دراسة قابلة الإنجاز, افتناء الوعاء العقاري, إنجاز الدراسات الطبوغرافية, والمعمارية, الدراسات الهندسية, والتقنية, إنطلاق أشغال «التجهيز	دعم العرض السكني لمختلف الفئات الاجتماعية

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
(تهيئة منطقة نشاط صناعي من الفئة الثالثة (ورشات العمل	الجماعة	الخدمات الاقتصادية	2019
بناء مركب للتكوين تابع للإدارة الجهوية للمقاومة	الجماعة	الخدمات الاجتماعية	
الفضاء المتعدد التخصصات لاستقبال و مساعدة المتقاعدين في وضعية صعبة	الجهة		
مسكن اجتماعية بتجزئة الوفاق	ش العمران		
إنشاء المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الوحدة بالعيون -	ت المهني		
احداث مسبح نصف اولمبي جوار مركب السوسيو رياضي	ش الرياضة		
تأهيل و اصلاح حلبة العاب القوى			
مركز توجيه و مساعدة الاشخاص في وضعية اعاقة	ت الوطني		

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
108	58800	0	18	100	الجماعة; الجهة	أشغال التهيئة على هكتارا 30 مساحة 1500 مقسمة الى وحدة	التنظيم والتأهيل المهني لورشات العمل
115	1700	0	6	3	الجماعة	أشغال البناء	إتاحة فرص إضافية للتكوين
33	600	30	12	1	الجهة; م للصحة	فضاء الاستقبال و مكتب المساعدة الاجتماعية + مكاتب ادارية + مكتب الطبيب , جناح التنشيط والترفيه +صالون عصري . مرافق صحية . مطبخ و قاعة الأكل و بهو	الاستقبال و المساعدة الاجتماعية و الخدمات الطبية و التنشيط الاجتماعي
32	11600	0	24	20	ش العمران	إحصاء اقتصادي اجتماعي دراسة قابلة الإنجاز اقتناء الوعاء العقاري إنجاز الدراسات الطبوغرافية والمعمارية الدراسات الهندسية والتقنية إنطلاق أشغال «التجهيز	دعم العرض السكني لمختلف الفئات الاجتماعية
59	19400	80	24	33,5	ت المهني	البناء, التجهيز	تكوين الأطر التقنية في مجالات متعددة
48	8700	30	12	15	ش الرياضة	مسبح و مرافقه	تمكين الرواد من ممارسة السباحة
53	6000	0	6	10	ش الرياضة	اصلاح الحلبة بناء مدرجات بناء مستودعين للملابس و الادوات	تمكين الممارسين لهذه الرياضة من حلبة عالية المواصفات
35	600	30	12	1	الجماعة; م للصحة	فضاء الاستقبال و مكتب المساعدة الاجتماعية + مكتب المدير, قاعة الترويض + مصحة. مكاتب ادارية . بهو. مرافق صحية. قاعتين لتنشيط و فضاء الطفولة	خدمات الاستقبال و التوجيه و الإرشاد و المساعدة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية اعاقة

عنوان المشروع	صاحب المشروع	المحور الاستراتيجي	سنة الانطلاقة
تحديث المخطط التوجيهي للتهيئة المندمجة لموارد المياه	و المائي	البنية التحتية و التأهيل الحضري	
تجزئة 25 مارس الممددة	ش العمران		
إنشاء منطقة صناعية	الجماعة	الخدمات الاقتصادية	2020
تشبيد مراحيض عمومية	الجماعة	الخدمات الاجتماعية	
تنظيم سوق أسبوعية متنقلة بين الاحياء			
إحداث نواة جامعية			
مركز الاعمال لتنمية كفاءات المقاولة بالتكوين المستمر	ت المهني		
مركز تحضير الاجازة المهنية لفائدة خريجي مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل	ت المهني	الخدمات الاجتماعية	2021
بناء مدرسة لالة خديجة	الأكاديمية		

رقم المشروع	مناصب الشغل المؤقتة بالأيام	مناصب الشغل الدائمة	مدة الإنجاز	الكلفة الإجمالية مليون درهم	مصدر التمويل	المؤشرات و مراحل الإنجاز	الهدف الرئيسي
3	0	0	12	2	و المائي	دراسة	دراسة استراتيجية تدبير المياه
29	150800	0	36	260	القطاعات الوزارية	إحصاء اقتصادي، دراسة اجتماعي، اقتناء، قابلية الإنجاز، الوعاء العقاري، إنجاز الدراسات الطبوغرافية، الدراسات المعمارية، الهندسية والتقنية، إنطلاق أشغال «التجهيز»	دعم العرض السكني لمختلف الفئات الاجتماعية
110	5880	0	24	100	الجماعة، الإقليم؛ الجهة، القطاعات الوزارية		تنمية القطاع الاقتصادي؛ خلق فرص العمل
111	1200	0	12	2	الجماعة، الإقليم؛ الجهة		تجهيز الأحياء ذات الكثافة العالية بمعدات صحية
112	2300	0	6	4	الجماعة	أشغال التهيئة	سوق القرب بين الأحياء بالتناوب. تنشيط التجارة في الأحياء
113	41000	0	36	70	الجماعة، الإقليم؛ الجهة		تمكين المنطقة من مؤسسة للتعليم العالي
61	1200	40	12	3	الجهة؛ ت المهني	البناء، التجهيز	النهوض بمستوى المقاولات
63	600	30	12	1,5	الجهة؛ ت المهني	البناء، التجهيز	فتح آفاق جديدة لخريجي التكوين المهني
41	3500	50	12	6	القطاعات الوزارية	حجرات + إدارة 10 بناء + ملعب + مكتبة + قاعة و مرافق صحية	توسيع العرض المدرسي بالتعليم الابتدائي تماشيا مع وتيرة اعمار الحي
5662,9		1986		3554014		المجموع	

